



Università degli studi di Roma “Foro Italico”

BILANCIO UNICO DI ATENEO DELL'ESERCIZIO 2025



Indice

Pag.

Schemi di Bilancio al 31.12.2025

- *Stato Patrimoniale*
- *Conto Economico*
- *Rendiconto Finanziario*

Nota integrativa

Tavola dei coefficienti di Ammortamento

Classificazione di spesa per missioni e programmi

Rendiconto unico in contabilità finanziaria secondo la codifica SIOPE

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Un anno di gestione: analisi del bilancio consuntivo 2025

L'Università degli Studi di Roma "Foro Italico" rappresenta la quarta università statale della capitale ed è tra le poche in Europa interamente dedicate allo studio dello sport e delle scienze ad esso applicate.

La presente relazione ha la finalità di descrivere l'azione amministrativa e gestionale che ha condotto, nel corso dell'esercizio 2025, al raggiungimento degli obiettivi definiti dagli Organi Accademici, in coerenza con i vincoli normativi e di bilancio.

Nel 2025 l'Ateneo ha conseguito un risultato d'esercizio pari a € 2.141.198,03, registrando un lieve incremento rispetto all'anno precedente (€ 2.096.592,69). Tale risultato è stato ottenuto a fronte di un aumento dei proventi propri, riconducibile principalmente alla crescita dei ricavi derivanti da attività di ricerca finanziate attraverso bandi competitivi.

Il valore complessivo dei proventi propri risulta così articolato:

- Proventi per la didattica: € 3.619.032,05
- Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico: € 63.752,00
- Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi: € 1.034.992,41

Si evidenzia, inoltre, un lieve incremento del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) complessivo, dato particolarmente significativo se confrontato con il trend di progressiva riduzione registrato negli esercizi precedenti.

Per quanto attiene ai costi, si registra nell'anno 2025 un incremento complessivo rispetto all'esercizio 2024 pari a € 1.053.324,42.

Tale variazione è riconducibile prevalentemente alle seguenti macro-voci:

Descrizione	Valore 2025	Valore 2024	Incremento
Costi del personale	€ 12.856.122,74	€ 12.681.342,16	€ 174.780,58
Costi della gestione corrente	€ 6.380.319,67	€ 5.463.881,51	€ 916.438,16

Costi del personale

L'incremento dei costi del personale è principalmente connesso alle nuove assunzioni di personale docente, ricercatore e tecnico-amministrativo, finanziate in parte attraverso piani straordinari (DM 445/2022, art. 2 commi 3 e 5 lett. a) e DM 795/2023) e fondi di ricerca (PRIN).

L'andamento della spesa del personale riflette le scelte strategiche dell'Ateneo, in coerenza con il Piano Strategico del Rettore e con le esigenze emerse in occasione della Visita ANVUR svolta nella primavera 2025.

Le principali variazioni sono riconducibili ai seguenti reclutamenti e cessazioni:

Personale Docente

Assunzioni

n. 1 Professore Ordinario (art. 24, comma 6) dal 1° novembre 2025

- n. 1 Professore Associato (art. 18, commi 1 e 4) dal 01.12.2025 – DM 795/2023

- n. 6 Professori Associati (art. 24, comma 5) con decorrenze tra settembre e ottobre 2025 – DM 856/2020 e DM 83/2020
- n. 1 Professore Associato (art. 24, comma 6) dal 01.09.2025 – DM 1673/2024
- n. 1 RTD-A dal 01.01.2025
- n. 2 proroghe biennali di contratti RTD-A nel corso dell'anno

Cessazioni

- passaggi interni di carriera (da RTD-B a Professore Associato e da PA a Professore Ordinario)
- n. 1 dimissione volontaria
- n. 1 pensionamento per limiti di età

Le somme erogate includono, inoltre:

- gli scatti stipendiali biennali maturati dal personale avente diritto
- eventuali arretrati

A decorrere dal 1° gennaio 2025 è stato applicato l'adeguamento ISTAT pari allo 0,61% sugli emolumenti del personale docente e ricercatore (D.P.C.M. 4 luglio 2025, G.U. n. 171 del 25 luglio 2025).

Con riferimento alle docenze a contratto, si segnala che una quota significativa della spesa è legata allo svolgimento:

- dei corsi di sostegno (X ciclo)
- dei percorsi di formazione iniziale dei docenti (ex art. 13, DPCM 4 agosto 2023)

La voce collaborazioni scientifiche segue il fisiologico andamento dei progetti di ricerca.

Nel 2025 si evidenzia inoltre la valorizzazione della voce “Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca”, che include i contratti di ricerca finanziati nell'ambito del PNRR – Missione 4 (DD n. 47 del 20 febbraio 2025) per l'inserimento di ricercatori post-dottorato a livello internazionale.

Personale tecnico-amministrativo

Assunzioni

- n. 8 unità Area Collaboratori (settore amministrativo)
- n. 2 unità Area Collaboratori
- n. 1 unità Area Funzionari (settore tecnico-informatico)

Cessazioni

- n. 4 unità Area Collaboratori (diversi settori)
- n. 1 cessazione per fine comando
- n. 2 unità Area Funzionari per raggiunti limiti di età

Sono stati inoltre erogati:

- incentivi per la valorizzazione del personale finanziati dal MUR
- misure di welfare aziendale (fringe benefit), nell'ambito dei fondi accessori e nei limiti previsti dalla normativa vigente

Costi della gestione corrente

L'incremento registrato nei costi della gestione corrente è riconducibile in larga misura alla voce "costi per il sostegno agli studenti", in particolare per l'aumento delle borse di dottorato, nonché alla voce "acquisto di servizi".

Con riferimento a quest'ultima, si evidenzia l'impatto derivante dall'adesione alla Convenzione CONSIP FM4 – Lotto 11 (Rep. Det. n. 205/2025 del 29 maggio 2025), che ha comportato un incremento dei costi relativi ai servizi di manutenzione, pulizia e portierato.

I restanti costi della gestione corrente risultano sostanzialmente in linea con quelli dell'esercizio precedente, riflettendo le ordinarie dinamiche di funzionamento dell'Ateneo.

Considerazioni finali

Si evidenzia che l'Ateneo risulta pienamente in regola con:

- i vincoli di cui all'art. 18, comma 4, della Legge 240/2010, relativi al rispetto delle percentuali minime di risorse da destinare al reclutamento di professori associati e ordinari rispetto al totale delle assunzioni di personale docente
- gli indicatori di spesa del personale previsti dagli artt. 5 e 7 del D.Lgs. 49/2012

come attestato dai dati pubblicati sulla piattaforma CINECA-PROPER.

Indicatori ai sensi del D.Lgs. n. 49/2012

Il D.Lgs. n. 49/2012 ha introdotto specifici indicatori finalizzati a garantire il rispetto dei limiti relativi:

- alla spesa di personale,
- al livello di indebitamento,

nonché a presidiare la sostenibilità e l'equilibrio economico-finanziario e patrimoniale degli Atenei. Tali indicatori assumono rilievo anche ai fini della determinazione delle capacità assunzionali, parametrata alle cessazioni intervenute nel periodo.

Ai fini del calcolo degli indicatori previsti dalla normativa, sono stati utilizzati i dati elaborati dal sistema PROPER, in quanto tali indicatori sono costruiti secondo criteri di natura finanziaria e non economica. Ne consegue che essi non si basano sul principio della competenza economica, adottato nella redazione del bilancio in contabilità economico-patrimoniale.

In particolare, si evidenzia una differenza significativa nella voce relativa a tasse e contributi:

- il sistema PROPER riporta un valore pari a € 2.718.653,00, determinato secondo il criterio di cassa e comprensivo anche dei contributi derivanti dai Corsi di Sostegno;

- il bilancio di Ateneo espone invece un importo pari a € 3.619.032,05, calcolato secondo il principio della competenza economica e inclusivo dei contributi relativi ai corsi di laurea, delle tasse per l'accesso alle selezioni e dei contributi del corso di sostegno.

Tali differenze devono essere tenute in considerazione nella lettura e nell'interpretazione degli indicatori, al fine di evitare disallineamenti tra i dati gestionali e quelli di bilancio.

Indicatore delle spese del personale

Determinazione indicatore spese di personale 2025 art. 5 D.Lgs.49/2012	
Docenti a tempo indeterminato	5.909.390,00 €
Dirigenti e PTA a tempo indeterminato	4.540.539,00 €
Docenti a tempo determinato	592.857,00 €
Dirigenti e PTA a tempo determinato	0
Direttore Generale	197.088,00 €
Fondo Contrattazione	1.042.898,00 €
Contratti di Insegnamento	290.000,00 €
tot.	€ 12.572.772,00
FFO 2025 non definitivo	€ 16.017.184,00
Programmazione triennale	€ 0,00
Tasse e contributi	€ 2.718.653,00
tot.	€ 18.735.837,00
incidenza percentuale	67%

Di seguito il trend dell'indicatore di sostenibilità delle spese di personale nel triennio 2022-2024:

Anno	2023	2024	2025*
<i>Indicatore di sostenibilità delle spese di personale</i>	59,02%	62,56%	67%

**dato FFO definitivo non ancora presente su PROPER*

Dall'analisi del trend dell'indicatore emerge un progressivo incremento del rapporto nel triennio considerato. Tale andamento è principalmente riconducibile alla crescita del costo del personale, a fronte di una sostanziale stabilità delle entrate derivanti dalla contribuzione studentesca e di un incremento del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO).

Nel complesso, pur in presenza di un aumento dell'incidenza della spesa per il personale, il valore dell'indicatore si mantiene entro livelli coerenti con i vincoli normativi vigenti, evidenziando una gestione complessivamente sostenibile.

Sostenibilità economica finanziaria(ISEF).

L'Indicatore di Sostenibilità Economico-Finanziario è un indicatore di sintesi che tiene conto delle spese di personale e delle spese per indebitamento.

L'indicatore è dato dal *rapporto* E/F dove:

- E è pari all'82% della somma di FFO, Fondo programmazione Triennale, Contribuzione netta studenti, sottratti i fitti passivi;
- F è pari alla somma delle spese del personale e degli oneri di ammortamento.

Il "cruscotto di controllo ministeriale" indica in importi superiori all'unità il valore ottimale. Per il 2025 tale indicatore risulta essere pari a 1,22%.

indicatore isef 2025	
FFO 2025 non definitivo	€ 16.017.184,00
programmazione triennale	€ 0,00
entrate contributive	€ 2.718.653,00
fitti passivi	-€ 46.846,00
tot.	€ 18.688.991,00
82% entrate complessive nette	€ 15.324.972,62
spese per il personale	€ 12.572.772,00
oneri di ammortamento	€ 0,00
tot.	€ 12.572.772,00
%	1,22

Per ciò che attiene l'indice di indebitamento va evidenziato che l'Ateneo non ha contratto mutui e prestiti, pertanto, tale indicatore risulta essere pari a 0.

Limite ex art. 9 c. 28 l. 122/2010 e art. 1, co. 188 l. 266/05	0
---	---

Indicatore tempestività pagamenti

Ai sensi dell'art. 33 del D.Lgs. n. 33/2013 e del DPCM 22 settembre 2014, l'indicatore di tempestività dei pagamenti rappresenta il ritardo o l'anticipo medio nei pagamenti effettuati rispetto alla data di scadenza delle fatture, generalmente fissata in 30 giorni, salvo diversa pattuizione.

L'indicatore è calcolato come la media dei giorni intercorrenti tra la data di scadenza dei documenti contabili e la data di disposizione del pagamento alla Tesoreria, ponderata in base agli importi pagati. Un valore negativo indica pagamenti effettuati mediamente in anticipo rispetto alle scadenze, mentre un valore positivo evidenzia ritardi.

Nel corso dell'esercizio 2025 è stato garantito il monitoraggio trimestrale dei flussi finanziari e dell'andamento dell'indicatore, al fine di assicurare il rispetto dei tempi medi di pagamento previsti dalla normativa vigente.

Al termine dell'esercizio, l'indicatore di tempestività dei pagamenti si attesta a **-18,64** (fonte PCC-MEF), a fronte del valore registrato nell'esercizio precedente pari a **-18,81**. Il dato evidenzia, pertanto, che i pagamenti sono stati effettuati mediamente con un anticipo di oltre 18 giorni rispetto alla scadenza delle fatture.

L'andamento dell'indicatore conferma il mantenimento di un livello virtuoso nella gestione dei tempi di pagamento, assicurando il rispetto dei termini normativi e contribuendo al corretto equilibrio dei flussi di cassa.

La gestione integrata dei cicli della performance e del bilancio

La pianificazione economico-finanziaria dell'Ateneo rappresenta un elemento strategico fondamentale per garantire il sostegno e l'attuazione delle politiche e delle strategie istituzionali. Attraverso una gestione efficiente delle risorse, essa contribuisce allo sviluppo e al potenziamento della didattica, alla promozione della ricerca e all'ampliamento delle attività connesse alla terza missione/IS. All'interno del PIAO è identificato il collegamento tra gli obiettivi strategici e di performance e le risorse economico – finanziarie ad essi destinati in relazione alle tre principali linee strategiche (didattica, ricerca, Terza missione).

A consuntivo, nel Bilancio Unico di Ateneo 2025 sono riportate le risorse che direttamente hanno contribuito al finanziamento delle azioni per il raggiungimento degli obiettivi di performance.

Nel corso dell'anno 2025 l'Ateneo ha proseguito il percorso di progressiva integrazione tra il ciclo della performance e il ciclo del bilancio, con l'obiettivo di rafforzare il legame tra programmazione strategica, pianificazione operativa e allocazione delle risorse economico-finanziarie. In tale prospettiva, è stato ulteriormente migliorato il coordinamento nella redazione dei principali documenti di programmazione, favorendo una maggiore coerenza tra gli obiettivi assegnati e le risorse necessarie al loro conseguimento.

L'analisi dei dati di consuntivo evidenzia che, a fronte di un budget complessivo pari a circa € 1,27 milioni, la spesa effettivamente sostenuta ammonta a circa € 639 mila, con un livello medio di utilizzo delle risorse pari al 50,5%.

Tale valore deve tuttavia essere interpretato alla luce della natura di alcune voci di costo, in particolare quelle relative alle **immobilizzazioni immateriali**, incluse tra gli obiettivi di performance (es. ristrutturazione delle aule). Per tali interventi, infatti, i costi vengono imputati in bilancio secondo il principio della competenza economica, attraverso il processo di ammortamento, mentre l'effettivo esborso finanziario si manifesta in esercizi diversi.

Ne consegue che il dato di utilizzo della cassa sottostima il reale livello di impiego delle risorse: **il grado effettivo di utilizzo risulta pertanto superiore al 50,5%**, risultando coerente con lo stato di avanzamento degli interventi programmati.

Per agevolare la lettura si riporta la tabella riassuntiva dei costi per obietti e la relativa percentuale di raggiungimento:

Obiettivo	Budget	Costo	Performance %
AIS2	105.000	141.062	134,35%
AIS4.1	10.000	14.005	140,05%
AIS4.2b	435.000	276.816	63,64%*
AIS4.2d	21.500	25.925	120,58%
D1	502.824	71.309	14,18%**
D2	45.000	46.339	102,98%
R1.1	5.000	8.124	162,49%

Obiettivo	Budget	Costo	Performance %
R1.2	50.000	0	Biennale NR
R1.3	4.500	11.039	245,30%
R1.5	18.000	0	0%
R2	14.000	14.561	104,01%
R3	19.000	9.754	51,34%
TM1	37.000	20.464	55,31%

L'analisi degli scostamenti tra valori previsionali ed effettivi consente di approfondire tale evidenza. Si osserva infatti una dinamica fortemente polarizzata. Da un lato, alcuni obiettivi presentano livelli di spesa superiori al budget, con percentuali di utilizzo anche molto elevate; dall'altro, si registrano interventi con livelli di utilizzo ridotti o nulli.

Un aspetto particolarmente rilevante riguarda la diversa natura degli scostamenti. Nel caso degli interventi infrastrutturali legati alla riqualificazione dell'offerta formativa, come l'ampliamento delle aule e delle palestre, lo scostamento tra budget e costi rilevati nel conto economico è influenzato dalla natura contabile degli investimenti. Le spese, infatti, sono state sostenute nel corso del 2025 e imputate allo Stato Patrimoniale, incidendo sul conto economico solo per la quota di ammortamento. In questo caso, pertanto, la lettura contabile deve essere integrata con quella economico-finanziaria per cogliere correttamente l'effettivo livello di realizzazione.

Diverso è il caso delle attività di ricerca, per le quali nel 2025 sono stati emanati bandi interni di durata biennale e assegnate le relative risorse. In questo ambito, il ciclo di spesa e di rendicontazione si sviluppa su più esercizi, determinando uno sfasamento fisiologico tra assegnazione delle risorse e rilevazione dei costi a conto economico.

L'integrazione tra ciclo della performance e ciclo del bilancio, già significativamente avanzata, rappresenta quindi un elemento strategico su cui continuare a investire. In particolare, sarà fondamentale rafforzare i meccanismi di monitoraggio periodico, sviluppare sistemi di riallocazione dinamica delle risorse e consolidare l'utilizzo di indicatori in grado di collegare in modo diretto la spesa sostenuta ai risultati conseguiti.

In conclusione, il 2025 rappresenta un anno di transizione verso un modello di gestione più evoluto, in cui la dimensione contabile e quella della performance risultano sempre più integrate. La sfida per gli anni successivi sarà quella di consolidare questo approccio, passando da una logica di controllo della spesa a una logica pienamente orientata al governo della performance e alla creazione di valore pubblico.

Schemi di Bilancio

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	31.12.2025	31.12.2024
A) IMMOBILIZZAZIONI		
I - Immobilizzazioni immateriali:		
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo		
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno		
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	3.930,65	1.791,84
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	523.593,28	50.000,00
5) Altre immobilizzazioni immateriali	1.019.725,23	751.596,28
Totale immobilizzazioni immateriali	1.547.249,16	803.388,12
II - Immobilizzazioni materiali:		
1) Terreni e fabbricati	660.000,00	696.000,00
2) Impianti e attrezzature	1.133.039,48	940.203,12
3) Attrezzature scientifiche	147.490,01	163.079,65
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	33.461,72	33.461,72
5) Mobili e arredi	131.501,73	131.097,49
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	11.609,52	11.609,52
7) Altre immobilizzazioni materiali	167.502,48	179.360,48
Totale immobilizzazioni materiali	2.284.604,94	2.154.811,98
III - Immobilizzazioni Finanziarie	120.000,00	120.000,00
TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI	3.951.854,10	3.078.200,10
B) ATTIVO CIRCOLANTE		
I - Rimanenze		
II - Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		
1) Crediti verso MUR e altre Amministrazioni centrali	1.112.623,07	1.802.549,06
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	0,00	0,00
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	1.961,46	1.961,46
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	56.587,39	56.587,39
5) Crediti verso Università	61.019,81	58.335,81
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	1.781.707,21	1.684.465,45
7) Crediti verso società ed enti controllati	0,00	0,00
8) Crediti verso altri (pubblici)	390.918,56	392.336,08
9) Crediti verso altri (privati)	1.154.046,22	1.379.521,25
Totale crediti	4.558.863,72	5.375.756,50
III - Attività finanziarie non immobilizzate		
IV - Disponibilità liquide:		
1) Depositi bancari e postali	35.481.267,13	34.469.108,10
2) Denaro e valori in cassa	0,00	0,00
Totale disponibilità liquide	35.481.267,13	34.469.108,10
TOTALE B) ATTIVO CIRCOLANTE	40.040.130,85	39.844.864,60
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI		
c1) ratei e risconti attivi	276.915,68	249.757,41
TOTALE C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	276.915,68	249.757,41
D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO		
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	136.631,48	58.897,86
TOTALE D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	136.631,48	58.897,86
TOTALE ATTIVO	44.405.532,11	43.231.719,97

PASSIVO	31.12.2025	31.12.2024
A) PATRIMONIO NETTO		
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	3.474.689,44	3.474.689,44
II - PATRIMONIO VINCOLATO		
1) Fondi vincolati destinati da terzi		
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	1.512.646,43	1.512.646,43
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	4.175.305,76	4.175.305,76
Totale patrimonio vincolato	5.687.952,19	5.687.952,19
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO		
1) Risultato gestionale esercizio	2.141.198,03	2.096.592,69
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	25.377.792,67	23.281.199,98
3) Riserve statutarie		
Totale patrimonio non vincolato	27.518.990,70	25.377.792,67
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	36.681.632,33	34.540.434,30
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	598.185,40	598.185,40
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	1.581.680,18	1.638.658,08
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		
1) Mutui e Debiti verso banche	15,00	60,00
2) Debiti verso MUR e altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00
3) Debiti verso Regione e Province Autonome	0,00	386.283,63
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	150,00	0,00
5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	495,00	508,60
6) Debiti verso Università	0,00	3.094,00
7) Debiti verso studenti	3.627,82	3.020,82
8) Acconti	0,00	0,00
9) Debiti verso fornitori	1.195.134,90	892.232,69
10) Debiti verso dipendenti	140.057,21	160.499,10
11) Debiti verso società o enti controllati		
12) Altri debiti	1.006.012,66	1.029.076,44
TOTALE D) DEBITI	2.345.492,59	2.474.775,28
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI		
e1) Contributi agli investimenti	0,00	0,00
e2) Ratei e risconti passivi	2.658.810,88	2.766.060,40
TOTALE E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	2.658.810,88	2.766.060,40
F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO		
fl) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	539.730,73	1.213.606,51
TOTALE F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	539.730,73	1.213.606,51
TOTALE PASSIVO	44.405.532,11	43.231.719,97
<i>Conti d'ordine del passivo</i>	<i>187.195,91</i>	<i>187.195,91</i>

CONTO ECONOMICO

	31.12.2025	31.12.2024
A) PROVENTI OPERATIVI		
I. PROVENTI PROPRI		
1) Proventi per la didattica	3.619.032,05	3.361.573,90
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	63.752,00	10.224,43
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	1.034.992,41	683.748,69
Totale proventi Propri	4.717.776,46	4.055.547,02
II. CONTRIBUTI		
1) Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali	17.760.894,66	17.495.911,34
2) Contributi Regioni e Province autonome	0,00	5.948,64
3) Contributi altre Amministrazioni locali	0,00	0,00
4) Contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	5.000,00
5) Contributi da Università	274.501,93	77.127,38
6) Contributi da altri (pubblici)	201.867,86	273.213,32
7) Contributi da altri (privati)	52.223,22	109.302,72
Totale Contributi	18.289.487,67	17.966.503,40
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE E S.S.N.	0,00	0,00
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	125.617,34	82.713,93
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZ.NI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	23.132.881,47	22.104.764,35
B) COSTI OPERATIVI		
VIII. COSTI DEL PERSONALE		
1) <i>Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:</i>		
a) docenti / ricercatori	6.465.703,25	6.207.917,75
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	446.814,85	426.075,49
c) docenti a contratto	409.111,91	462.255,65
d) esperti linguistici	0,00	0,00
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	63.614,94	0,00
Totale costi personale dedicato alla ricerca e alla didattica	7.385.244,95	7.096.248,89
2) <i>Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo</i>		
Totale costi personale dirigente tecnico e amministrativo	5.470.877,79	5.585.093,27
Totale costi del personale	12.856.122,74	12.681.342,16
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE		
1) Costi per sostegno agli studenti	1.343.069,84	1.209.362,85
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00
3) Costi per l'attività editoriale	25.679,19	32.354,68
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	0,00	72.552,36
5) Acquisto materiale di consumo per laboratori	97.713,79	89.428,99
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	5.725,42	4.493,88
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	1.510.914,18	1.420.210,81
9) Acquisto altri materiali	120.218,40	117.334,57
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	426.485,88	98.461,77
12) Altri costi	2.850.512,97	2.419.681,60
Totale costi della gestione corrente	6.380.319,67	5.463.881,51
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	35.557,66	31.274,60
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	517.878,85	486.918,06
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00
Totale ammortamenti e svalutazioni	553.436,51	518.192,66
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	160.127,33	233.162,93
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	130.969,49	131.072,05
TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	20.080.975,74	19.027.651,31
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	3.051.905,73	3.077.113,04

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
1) Proventi finanziari	0,00	0,00
2) Interessi e altri oneri finanziari	(534,04)	(5.131,43)
3) Utili e perdite su cambi	0,00	0,00
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	(534,04)	(5.131,43)
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
1) Rivalutazioni	0,00	0,00-
2) Svalutazioni	0,00	0,00
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
1) Proventi	35.994,95	37.375,75
2) Oneri	(131.488,61)	(221.124,67)
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	(95.493,66)	(183.748,92)
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)	2.955.878,03	2.888.232,69
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	(814.680,00)	(791.640,00)
RISULTATO DI ESERCIZIO	2.141.198,03	2.096.592,69

RENDICONTO FINANZIARIO

	31.12.2025	31.12.2024
Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalla gestione corrente		
RISULTATO NETTO	2.141.198,03	2.096.592,69
<i>Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:</i>		
Ammortamenti e svalutazioni	553.436,51	518.192,66
Variazione netta dei fondi rischi e oneri	0,00	- 15.985,25
Variazione netta del TFR	- 56.977,90	44.778,57
Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalle variazioni del capitale circolante		
(Aumento)/Diminuzione dei crediti	816.892,78	801.483,89
(Aumento)/Diminuzione delle rimanenze		
Aumento/(Diminuzione) dei debiti	- 129.282,69	587.985,59
Variazione di altre voci del capitale circolante	- 886.017,19	406.768,39
A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO	2.439.249,54	4.439.816,54
Investimenti in immobilizzazioni		
- Materiali	- 647.671,81	- 788.132,54
- Immateriali	- 779.418,70	- 104.335,92
- Finanziarie		
Disinvestimenti in immobilizzazioni		
- Materiali		
- Immateriali		
- Finanziarie		
B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO	- 1.427.090,51	- 892.468,46
Attività di finanziamento:		
Aumento di capitale		
Variazione netta dei finanziamenti a medio e lungo termine		
C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO		
D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	1.012.159,03	3.547.348,08
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	34.469.108,10	30.921.760,02
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	35.481.267,13	34.469.108,10
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO	1.012.159,03	3.547.348,08

Premessa

Il Bilancio unico di Ateneo di esercizio 2025 rappresenta la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'Università degli studi di Roma "Foro Italico". Si compone dei prospetti di Stato Patrimoniale, Conto Economico e Rendiconto Finanziario.

La presente Nota Integrativa, così come previsto dal Decreto Interministeriale MUR-MEF n. 34 del 15 gennaio 2025 avente per oggetto la "Modifica, revisione e aggiornamento dei principi contabili e degli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università", che ha aggiornato il DI 19/2014, costituisce parte integrante del bilancio d'esercizio ed ha lo scopo di fornire ulteriori informazioni quantitative e descrittive, completando, integrando e rendendo maggiormente intellegibili i dati contenuti nei prospetti contabili dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico e del Rendiconto Finanziario.

Il Bilancio di Ateneo è il documento di riferimento per la programmazione, la gestione, la valutazione e la rendicontazione finanziaria. Si compone di prospetti contabili e documenti descrittivi redatti secondo i principi della contabilità economico-patrimoniale, nonché degli allegati previsti in contabilità finanziaria ai fini del monitoraggio e della rendicontazione.

Il Bilancio rappresenta i risultati conseguiti dall'Ateneo e fornisce la rappresentazione della situazione patrimoniale e finanziaria al termine del periodo amministrativo, nonché il risultato economico dell'esercizio.

La Riforma Gelmini (L. 240/10) ha introdotto significative novità nell'intero sistema dell'Ateneo, una delle quali è l'obbligo di introduzione (art. 5, comma 4) da parte degli Atenei di un *"sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato di ateneo sulla base di principi contabili e schemi di bilancio stabiliti e aggiornati dal MUR, di concerto con il Ministero dell'economia e delle finanze, sentita la Conferenza dei rettori delle università italiane (CRUI), garantendo, al fine del consolidamento e del monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche, la predisposizione di un bilancio preventivo e di un rendiconto in contabilità finanziaria, in conformità alla disciplina adottata ai sensi dell'articolo 2, comma 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196"*.

Con decreto legislativo 27 gennaio 2012, n. 18 è poi stata data attuazione alla norma sopra richiamata, rinviando a successivi decreti interministeriali per quanto attiene:

- principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale;
- classificazione della spesa per missioni e programmi;
- bilancio consolidato.

Il decreto interministeriale 14 gennaio 2014, n. 19 *"Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università"* (G.U. 31 gennaio 2014, n. 25), il decreto interministeriale 16 gennaio 2014, n. 21 *"Classificazione della spesa per missioni e programmi"* (G.U. 30 gennaio 2014, n. 24) ed i decreti del M.I.U.R. del 12 maggio 2015, del 16 marzo 2017 relativi alle prime due versioni dello *"Schema di manuale tecnico operativo di cui all'art.8 del DI n. 19 del 14 gennaio 2014"*, sono i provvedimenti base a cui l'amministrazione di questo Ateneo si è dovuta conformare al fine di adeguarsi al processo di riforma.

Si ricorda, altresì, che il **decreto interministeriale 8 giugno 2017 n. 394 ha revisionato i principi contabili e gli schemi di bilancio di cui al decreto interministeriale n. 19 del 14 gennaio 2014** introducendo talune importanti modifiche a supporto dell'organizzazione dei bilanci redatti in contabilità economico-patrimoniale delle Università. Ciò al fine di rendere omogenea e univoca l'applicazione dei criteri di valutazione e imputazione delle poste di bilancio da parte degli Atenei, tenendo conto delle specificità del

sistema universitario, in conformità al principio di compatibilità dei bilanci.

Tale processo si è reso opportuno stante la rilevanza di commesse, progetti e ricerche finanziate o cofinanziate da soggetti terzi per l'attività universitaria ed ha comportato da un lato la creazione di un'apposita area specifica dello Stato Patrimoniale e dall'altro la revisione del Manuale Tecnico Operativo a supporto delle attività gestionali degli Atenei, ad opera del Decreto Direttoriale n. 1841 del 26 luglio 2017 e, da ultimo, del Decreto Direttoriale n. 1055 del 30 maggio 2019.

A integrazione della norma primaria (DI 34/2025), è stata pubblicata la quarta edizione del Manuale Tecnico Operativo, adottata con Decreto Direttoriale n. 1410 dell'8 ottobre 2025. Il Manuale fornisce le linee guida metodologiche e i criteri applicativi per una corretta interpretazione e attuazione operativa del D.I. 34/2025 e recepisce i contenuti delle Note Tecniche elaborate dalla Commissione Ministeriale per la contabilità economico-patrimoniale delle Università (dalla n.1 alla n.7)

Il bilancio 2025 è stato pertanto redatto in contabilità economico-patrimoniale sulla base dei criteri di valutazione riportati di seguito e che si rifanno ai principi contabili predisposti dal Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze, nonché degli indirizzi forniti dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle Università (COEP).

In particolare, con il presente documento vengono espone le informazioni richieste dal Codice civile, dalle altre disposizioni di legge in materia. Si forniscono dunque:

- le indicazioni riguardanti i criteri di valutazione, nonché un quadro delle azioni poste in essere e dei criteri adottati per la predisposizione del Bilancio;
- la composizione ed il dettaglio delle voci del bilancio.

Di seguito si presentano i criteri di valutazione delle diverse poste dello Stato patrimoniale, entrando poi nel dettaglio degli importi che li compongono.

Criteri di Valutazione

Il presente bilancio è redatto seguendo lo schema ed i principi individuati dal D.I. 34/2025 e dal "Manuale tecnico operativo a supporto delle attività gestionali", la cui versione integrale e coordinata è stata emanata dal MUR con Decreto Direttoriale 8 ottobre 2025 n. 1410, e per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi contabili statuiti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

I criteri di valutazione utilizzati sono conformi a quelli stabiliti nei provvedimenti sopra richiamati e non sono stati fatti oggetto di deroga. Si veda l'illustrazione delle singole poste nel seguito.

Si riportano di seguito i criteri di valutazione delle seguenti poste:

Immobilizzazioni

Per quanto concerne le immobilizzazioni, l'Ateneo al fine della predisposizione del Bilancio d'Esercizio si fa riferimento alla ricognizione inventariale, effettuata ogni cinque anni ai sensi dell'art. 31 del regolamento per la gestione dei beni mobili e immobili prot. n. 13/00464-03 in particolare all'aggiornamento 2024, verbale prot. n. 0004903 del 17 settembre 2024

Il criterio utilizzato è basato sul *criterio del costo di acquisto dei beni* (ove non disponibile e applicabile, al valore catastale) relativo al momento in cui il bene ha iniziato ad essere utilizzato e rettificato delle percentuali di ammortamento (e pertanto del fondo cumulato nel tempo), eventualmente corretto per eventuali perdite durevoli di valore.

Si precisa che i beni acquisiti nell'ambito di un progetto di ricerca e formazione finanziato da terzi sono *ammortizzati conformemente alla categoria di riferimento* e non secondo la durata del progetto.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità, che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi. Esse sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili e quelli di indiretta attribuzione per la quota ragionevolmente imputabile. L'IVA indetraibile viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, deve essere sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo. L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i criteri di cui sopra, viene iscritta a tale minor valore. I valori originari di iscrizione sono ripristinati, al netto dell'ammortamento, qualora vengano meno le ragioni che avevano originato tali svalutazioni.

I costi per “diritti di brevetto industriale e utilizzazione di opere dell'ingegno”, in via prudenziale, sono iscritti a Conto Economico sebbene sia possibile procedere alla loro capitalizzazione, posta la titolarità del diritto di utilizzo e valutata l'utilità futura di tali diritti, fornendo adeguate indicazioni nella Nota Integrativa. Stesso dicasi per i brevetti.

Le “concessioni, licenze, marchi e diritti simili” vengono ammortizzati in funzione della durata del diritto.

La voce “Immobilizzazioni in corso e acconti” comprende i costi sostenuti per le migliorie su beni di terzi che saranno iscritti nella voce “Immobilizzazioni per migliorie su beni di terzi” al completamento dell'opera.

In particolare, i costi sostenuti per le migliorie e spese incrementative su beni di terzi vengono iscritti tra le immobilizzazioni immateriali (“Immobilizzazioni per migliorie su beni di terzi”) nel caso in cui le migliorie e spese incrementative non siano separabili dai beni stessi (ovvero non possano avere una loro autonoma funzionalità). Diversamente sono iscritti tra le immobilizzazioni materiali. Questi costi sono ammortizzati in base alla minore durata tra la vita economico tecnica delle migliorie effettuate e la durata del diritto di godimento/contratto di affitto.

Le percentuali di ammortamento adottate per le diverse voci delle immobilizzazioni materiali sono riportate in allegato A della presente nota.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono elementi patrimoniali di proprietà acquisiti per la realizzazione delle proprie attività e destinati ad essere utilizzati durevolmente. Rientrano in questa categoria anche le immobilizzazioni utilizzate per la realizzazione di progetti di ricerca finanziati con risorse esterne. Esse seguono le percentuali di ammortamento utilizzate per i cespiti acquistati con fondi propri. Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili; può comprendere anche altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento in cui il bene può essere utilizzato. L'IVA indetraibile viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.

I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono contabilizzati, interamente, nell'esercizio in cui sono sostenuti. I costi di manutenzione straordinaria (ampliamento, ammodernamento o miglioramento), cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva o di sicurezza del bene o del prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene cui fanno riferimento e poi ammortizzati. Il costo delle immobilizzazioni materiali, determinato come sopra descritto, viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i precedenti criteri viene iscritta a tale minor valore. I valori originari di iscrizione sono ripristinati qualora vengano meno le ragioni che avevano originato le svalutazioni. L'ammortamento adottato per le varie voci delle immobilizzazioni materiali è determinato in base alla durata stimata della vita utile del bene.

Le immobilizzazioni di valore inferiore a € 516,46 vengono interamente ammortizzate nell'anno.

Per la contabilizzazione dei contributi in conto capitale a copertura degli investimenti si è adottato il metodo – disciplinato dal decreto interministeriale di riferimento e accettato dai principi contabili OIC - della rilevazione tramite risconti passivi: nell'attivo permane il valore degli immobili determinato nei modi descritti in precedenza, nel passivo i risconti di contributi, gradualmente accreditati a conto economico in proporzione all'ammortamento dei cespiti cui si riferiscono.

Si precisa, inoltre, che per gli immobili di terzi sui quali non insistono diritti reali di godimento perpetui, sono stati iscritti al valore catastale esclusivamente nei conti d'ordine.

Le immobilizzazioni materiali, ad eccezione dei terreni e delle opere non soggette a deprezzamento e/o obsolescenza, sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio. Le percentuali di ammortamento adottate per le diverse voci delle immobilizzazioni immateriali sono riportate in allegato A della presente nota. Il valore è altresì corretto per eventuali perdite durevoli di valore.

Fabbricati

I fabbricati sono iscritti al costo di costruzione, ovvero, se non disponibile, al *valore catastale*, determinando il fondo ammortamento cumulato nel tempo, tenuto conto del momento iniziale in cui il cespite ha iniziato ad essere utilizzato in ateneo e della vita utile media per la specifica tipologia di bene. Per quanto riguarda il patrimonio immobiliare se il bene immobile risulta essere completamente ammortizzato il fondo di ammortamento sarà pari al valore dello stesso. Se il bene non risulta interamente ammortizzato, e per il suo acquisto sono stati ricevuti contributi da terzi, viene iscritta la residua quota di contributi tra i risconti passivi, al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti residui.

Beni mobili

Si è proceduto ad una ricognizione inventariale come indicato in premessa. È stato ricostruito il costo di acquisto e determinato il fondo ammortamento cumulato nel tempo, tenuto conto del momento iniziale in cui il cespite ha iniziato ad essere utilizzato in ateneo e della vita utile media per la specifica tipologia di bene così come riportato in Allegato A alla presente nota. Se il bene non risulta interamente ammortizzato, e per il suo acquisto sono stati ricevuti contributi da terzi, va iscritta la residua quota di contributi tra i risconti passivi, al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti residui.

Opere d'arte, d'antiquariato e museali e libri di pregio

Eventuali opere d'arte, d'antiquariato e museali, sono iscritte nel Bilancio di Esercizio senza condurre il processo di ammortamento in quanto tendono a non perdere valore nel corso del tempo.

Materiale bibliografico

Il valore annuale del materiale bibliografico corrente, su qualsiasi supporto, compreso quello elettronico viene iscritto interamente a costo. Questo criterio di valutazione è consentito dal Decreto. Tale approccio permette di superare le criticità legate al processo di «patrimonializzazione» (valutazione della consistenza iniziale, registrazione di eventuali perdite di valore, ammortamento annuale). I sistemi bibliotecari dispongono tuttavia di tutte le informazioni e valutazioni di cui si può voler disporre.

Immobilizzazioni in corso e acconti

Nelle immobilizzazioni in corso e acconti vengono rilevati i costi dei fabbricati in corso di costruzione e ristrutturazione, così come i costi per interventi di manutenzione straordinaria ultrannuale. Questi sono valutati al costo, comprensivo degli oneri accessori di diretta e di indiretta imputazione, per la sola quota che ragionevolmente possa essere loro attribuita e non sono ammortizzati fino alla data della loro effettiva

entrata in reddito. Vi rientrano anche le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi; non comprendono, invece, i costi indiretti in quanto non imputabili secondo metodo oggettivo.

Di seguito la “vita utile” stimata dei beni e diritti materiali e immateriali sopracitato.

Immobilizzazioni immateriali

Tipologia di investimento	Durata anni
<i>Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno</i>	5
<i>Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili</i>	5
<i>Costi d'impianto, ampliamento e sviluppo</i>	5
<i>Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti</i>	NP
<i>Altre immobilizzazioni immateriali</i>	33,33

Immobilizzazioni materiali

Tipologia di investimento	Durata anni
<i>Terreni e Fabbricati</i>	
<i>Terreni</i>	
<i>Fabbricati</i>	33,33
<i>Fabbricati di valore storico-artistico</i>	
<i>Impianti macchinari e attrezzature</i>	
<i>Impianti e macchinari</i>	6,67
<i>Attrezzature elettriche ed elettroniche non scientifiche</i>	4
<i>Autovetture motoveicoli e simili</i>	6,67

<i>Autoveicoli da trasporto</i>	6,67
<i>Attrezzature elettriche ed elettroniche scientifiche</i>	6,67
<i>Altre attrezzature scientifiche e non</i>	6,67
<i>Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali</i>	
<i>Opere d'arte e beni di valore storico</i>	
<i>Collezioni scientifiche</i>	
<i>Mobili e arredi</i>	
<i>Mobili</i>	10
<i>Arredi</i>	10
<i>Immobilizzazioni materiali in corso e acconti</i>	

Immobilizzazioni finanziarie

La voce comprende le partecipazioni dell'Ateneo destinate ad investimento durevole e iscritte al costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori, corretto di eventuali perdite durevoli di valore. Le partecipazioni in enti e società sono valutate in base al "metodo del costo" di cui all'articolo 2426, comma 4, del Codice civile. L'importo complessivo delle partecipazioni è coerente rispetto alla valutazione patrimoniale della partecipata in base all'ultimo bilancio disponibile alla data di redazione del presente documento.

Rimanenze

In considerazione della natura dell'attività svolta dall'Ateneo, in prima applicazione, il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino. Gli acquisti di merci vengono quindi sempre rilevati come costi direttamente a conto economico, dal momento dell'arrivo della merce a destinazione.

Crediti e Debiti

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo e se del caso svalutati tramite ricorso al Fondo svalutazione crediti, stimato sulla base di elementi e informazioni certe e disponibili.

I debiti sono iscritti al valore nominale.

I crediti e debiti espressi originariamente in valuta estera sono iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti o alla data del documento; le differenze cambio emergenti in occasione dell'incasso dei crediti o del pagamento dei debiti in valuta estera sono iscritte a conto economico.

Ratei e Risconti

Sono iscritte in tali voci le contropartite finanziarie di quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi a manifestazione finanziaria posticipata (ratei passivi e attivi) ed altresì le quote di costi e i ricavi anticipati da rinviare al futuro (risconti attivi e passivi). Ciò al fine di ottemperare al principio della competenza economica. Nella voce "Ratei e risconti attivi" sono iscritti i crediti che misurano proventi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi (ratei attivi) e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi (risconti attivi).

Nella voce “Ratei e risconti passivi” sono iscritti i debiti che misurano quote di costi di competenza dell’esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi (ratei passivi) e i proventi rilevati entro la chiusura dell’esercizio, ma di competenza di esercizi futuri (risconti passivi).

La valorizzazione dei ratei attivi e dei risconti passivi assume particolare rilevanza per i progetti e le ricerche in corso. Ciascun progetto pluriennale è stato analizzato definendo lo stato di avanzamento al 31.12.2025.

Sono stati infatti confrontati i ricavi registrati fino al 31.12.2025 con i costi, tenendo conto altresì degli incassi e dei pagamenti a partire dall’avvio del progetto; nel caso in cui i ricavi siano risultati maggiori dei costi si è proceduto alla valorizzazione del risconto passivo, mentre nel caso in cui i ricavi siano risultati minori dei costi si è proceduto alla valorizzazione del rateo attivo.

La valutazione dei proventi delle commesse sia annuali che pluriennali avviene al costo. L’eventuale margine residuo di commessa, risultante dalla differenza tra i costi complessivi di commessa ed i ricavi totali, viene accantonato in un apposito fondo di patrimonio vincolato per la copertura dei costi da sostenersi dopo la chiusura della commessa. Pertanto, i progetti ormai conclusi e quelli finanziati dall’Ateneo sono stati attribuiti ad un fondo di patrimonio vincolato, oppure qualora risultasse che il margine residuo di commessa sia di fatto una economia libera realizzata la stessa viene attribuita ai risultati degli esercizi precedenti e pertanto in apposita voce di patrimonio netto non vincolata.

Commesse

Come previsto dai principi contabili, per le commesse annuali la valutazione avviene al costo, per le commesse pluriennali la valutazione, a scelta dell’Ateneo, può avvenire al costo o in base allo stato avanzamento lavori e la scelta deve essere univoca per tutti i progetti/ricerche. La nostra Università ha deciso di optare per tutte le commesse pluriennali il metodo del costo.

Le commesse possono essere suddivise in due tipologie principali: commesse istituzionali e commesse conto terzi che sono svolte nel prevalente interesse del committente sia esso ente pubblico o privato. La quasi totalità delle commesse relative principalmente a progetti di ricerca sono considerate commesse istituzionali.

Contributi in conto capitale

I contributi in conto capitale sono iscritti nella corrispondente voce di ricavo nel conto economico e successivamente riscontati al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti futuri.

Fondi rischi e oneri

I fondi per rischi ed oneri accolgono gli accantonamenti destinati a coprire oneri o rischi, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell’esercizio, non erano esattamente determinabili l’ammontare o la data della sopravvenienza. Pertanto, gli importi risultano determinati sulla base di congetture definite in relazione alla documentazione pervenuta dagli uffici legali nonché dallo stato del contenzioso.

Fondo di trattamento di fine rapporto

Trattasi dell’accantonamento (ai fini del TFR) inerente al personale tecnico e amministrativo soggetto alla contribuzione INPS. Si segnala che per la restante parte del personale in servizio le

contribuzioni sono versate direttamente all'INPS (EX INPDAP) che, alla cessazione del servizio, provvederà a corrispondere al dipendente il dovuto per tali fini.

Patrimonio netto

Il Patrimonio Netto dell'Ateneo si articola in:

Fondo di dotazione

Il fondo di dotazione alla fine del periodo è quello risultante dal bilancio iniziale di apertura. Più in particolare, esso rappresenta la differenza tra attivo e passivo di Stato Patrimoniale, rinveniente dall'applicazione della contabilità economico patrimoniale in sede di avvio di quest'ultima.

Patrimonio vincolato

È composto da riserve che accolgono i margini di commesse per progetti conclusi o finanziati dall'Ateneo, il cui ammontare è stato vincolato per scelte degli Organi di governo dell'Ateneo o per scelte operate da terzi erogatori oppure ancora in vista del sostenimento di ulteriori spese afferenti i progetti che li hanno generati.

Patrimonio non vincolato

Trattasi di riserve originatesi dai risultati gestionali realizzati. Più in particolare tale posta contabile si compone del risultato gestionale di periodo e di quelli rinvenienti da precedenti esercizi amministrativi, nonché delle riserve statutarie. Si evidenzia che tali poste rappresentano destinazioni di utili e che i vincoli possono essere anche temporanei. La permanenza dei vincoli, infatti, è verificata ogni anno e la quota di patrimonio vincolato viene determinato di conseguenza.

Conti d'ordine

Come previsto dal Decreto sopra citato sono stati inseriti i conti d'ordine distintamente per l'attivo ed il passivo.

Conti d'ordine dell'attivo

La voce accoglie (i) Beni di proprietà di terzi sui quali non insistono diritti reali di godimento perpetui e/o gratuiti che diversamente sono iscritti in apposite voci delle Immobilizzazioni, (ii) Residui attivi impropri ovvero prestazioni e/o beni non ancora espletate/consegnati, non altrimenti classificabili nelle voci principali e (iii) Residui non ancora ricondotti alle dimensioni della contabilità economico patrimoniale che necessitano di essere ulteriormente acclarati.

Conti d'ordine del Passivo

Il valore riportato nel passivo costituisce mero bilanciamento nella logica dell'equilibrio.

Costi e ricavi

I costi e i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza economica. I costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è avvenuta.

Contributi

I contributi si distinguono tra contributi in conto esercizio e in conto capitale.

I contributi in conto esercizio rappresentano somme disposte da terzi per sostenere il funzionamento o realizzare attività non classificabili tra gli investimenti. I contributi in conto esercizio sono correlati ai costi sostenuti per l'attività a fronte della quale è stato ottenuto il singolo contributo. Nel caso i costi non siano sostenuti integralmente nell'esercizio è riscontata la quota di contributo di competenza degli esercizi successivi.

I contributi in conto capitale sono somme erogate per la realizzazione di opere o per l'acquisizione di beni durevoli; La nostra Università non ha facoltà di distogliere tali contributi dall'uso previsto dalle leggi o dalle disposizioni in base alle quali sono stati erogati. I contributi in conto capitale sono iscritti tra i risconti passivi, alla voce "Contributi agli investimenti", e rilasciati gradualmente a conto economico a copertura degli ammortamenti di pertinenza dell'esercizio.

Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito e sul patrimonio sono determinate in base ad una prudenziale previsione dell'onere fiscale corrente, in relazione alle vigenti norme tributarie. Non si è resa necessaria la previsione di imposte anticipate e/o differite.

Operazioni fuori bilancio

La nostra Università non ha adottato strumenti della cosiddetta "finanza derivata", né ha posto in essere operazioni di copertura, di speculazione su tassi o su valute ovvero relative a valori mobiliari o altre operazioni simili giuridicamente perfezionate ma non ancora eseguite che comportino la nascita di diritti ed obblighi certi producenti attività e/o passività potenziali.

Variazioni ai principi di valutazione in conseguenza della modifica del D.I. 394/2017 ed effetti sulle poste di bilancio

A seguito dell'intervento di modifica operato dal D.I. 08/06/2017 n. 394, l'Università degli studi di Roma Foro Italico non ha dovuto porre in essere alcun intervento di adeguamento, in quanto i criteri di valutazione adottati nel corso degli anni risultavano già adeguati ai nuovi principi. L'Ateneo si è però adeguato alla nuova distinzione introdotta nell'ambito delle voci afferenti alla classe dei ratei e risconti.

In particolare, si descrivono i criteri di valutazione adottati per le poste di bilancio interessate dalle modifiche apportate dal D.I. 394/2017.

Conti d'ordine

I conti d'ordine hanno lo scopo di rilevare accadimenti gestionali che, pur non influenzando sul valore del patrimonio e sul risultato economico al momento della loro iscrizione, possono produrre effetti. Essi integrano il sistema principale di rilevazione.

Immobilizzazioni materiali

Per quanto riguarda la rappresentazione del patrimonio librario, gli organi di governo hanno scelto, fin dall'esercizio 2015, di iscrivere l'onere annuale di acquisto interamente a costo di esercizio, ad eccezione dei libri antichi e di pregio che non sono soggetti ad alcuna svalutazione.

Immobilizzazioni finanziarie

L'unica partecipazione posseduta dall'Ateneo nella Fondazione Foro Italico (ente controllato) è stata, fin dal principio, valutata al costo di acquisto ai sensi dell'art. 2425 c.c., comma 1, numero 1.

Ratei e risconti

È stata effettuata la revisione dei criteri di rilevazione e valutazione delle poste riferite a progetti, commesse e ricerche finanziate e/o cofinanziate pluriennali per verificare l'idoneità del criterio utilizzato in relazione alla caratteristica del contratto/regolamento che ne disciplina l'erogazione (criterio della commessa completata o della percentuale di completamento) che ha confermato la corretta applicazione del metodo utilizzato. Lo schema di bilancio è stato adeguato alle nuove indicazioni che prevedono la separata indicazione dei ratei e dei risconti attivi e passivi derivanti dall'applicazione della commessa completata rispetto a quelli determinati in base alle date di competenza dei componenti positivi o negativi di reddito.

Di seguito si riportano dettagli a commento delle principali voci del Bilancio di esercizio al 31.12.2025.

Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale

ATTIVITÀ

IMMOBILIZZAZIONI (A)

A) IMMOBILIZZAZIONI	Valore al 31/12/2024	Incrementi Anno 2025	Decrementi anno 2025	Ammortamenti anno 2025	Valore al 31/12/2025
I-IMMATERIALI					
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Diritti di brevetto e diritti di Utilizz.ne delle opere di ingegno	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.791,84 €	3.424,68 €	0,00	1.285,87 €	3.930,65 €
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	50.000,00 €	473.593,28 €	0,00		523.593,28 €
5) Altre immobilizzazioni immateriali	751.596,28 €	302.400,74 €	0,00	34.271,79 €	1.019.725,23 €
Totale immobilizzazioni immateriali	803.388,12 €	779.418,70 €	0,00	35.557,66 €	1.547.249,16 €
II-MATERIALI					
1) Terreni e fabbricati	696.000,00 €	0,00		36.000,00 €	660.000,00 €
2) Impianti e attrezzature	940.203,12 €	495.134,64 €		302.298,28 €	1.133.039,48 €
3) Attrezzature scientifiche	163.079,65 €	19.457,33 €		35.046,97 €	147.490,01 €
4) Patrimonio librario, opere d'arte, di antiquariato e museali	33.461,72 €	0,00	0,00	0,000	33.461,72 €
5) Mobili e arredi	131.097,49 €	20.626,06 €	0,00	20.221,82 €	131.501,73 €
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	11.609,52 €	0,00	0,00	0	11.609,52 €
7) Altre immobilizzazioni materiali	179.360,48 €	112.453,78 €		124.311,78 €	167.502,48 €
Totale immobilizzazioni materiali	2.154.811,98 €	647.671,81 €		517.878,85 €	2.284.604,94 €
III-FINANZIARIE	120.000,00	0,00	0,00	0,00	120.000,00
Totale immobilizzazioni finanziarie	120.000,00	0,00	0,00	0,00	120.000,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	3.078.200,10 €	1.427.090,51 €	0	553.436,51 €	3.951.854,10 €

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I)

La tabella di seguito esposta sintetizza le variazioni intervenute nel periodo dell'intera classe di valori in esame:

Saldi	Importi
Saldo al 31.12.2025	€ 1.547.249,16
Saldo al 31.12.2024	€ 803.388,12
Variazione	€ 743.861,04

Costi di impianto e ampliamento e di sviluppo

La voce non è stata in questa sede valorizzata in quanto fattispecie non presente. Dall'analisi effettuata non si rilevano, di fatto, poste da valorizzare in questa categoria.

Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno

La voce “Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere di ingegno” non è stata in questa sede valorizzata in quanto fattispecie non presente. Dall’analisi effettuata non si rilevano, di fatto, poste da valorizzare in questa categoria.

Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Incrementi di esercizio	Decrementi di esercizio	Ammortamento esercizio 2025	Valore al 31/12/2025
<i>Concessioni, licenze, marchi e diritti simili</i>	1.791,84	3.424,68		1.285,87	3.930,65
Totale	1.791,84	3.424,68		1.285,87	3.930,65

Il valore esposto è pari al corrispettivo di acquisto al netto delle quote di ammortamento maturate sino al 31/12/2025. Le concessioni, licenze, marchi e diritti simili vengono ammortizzati in funzione della durata del diritto, ovvero in base a quanto indicato nell’allegato A. L’incremento per l’esercizio 2025 di € 3.424,68 è dovuto all’acquisto di due software dedicati per uso dei laboratori.

Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Incrementi di esercizio	Decrementi di esercizio	Ammortamento esercizio 2025	Valore al 31/12/2025
<i>Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti</i>	50.000,00	473.593,28			523.593,28
Totale	50.000,00	473.593,28			523.593,28

La voce “Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti” si riferisce ai costi di costruzione e ristrutturazione, così come i costi per interventi di manutenzione straordinaria ultrannuale su beni di terzi in uso all’Ateneo.

Questi sono valutati al costo, comprensivo degli oneri accessori di diretta e di indiretta imputazione, per la sola quota che ragionevolmente possa essere loro attribuita e non sono ammortizzati fino alla data della loro effettiva entrata in reddito.

Vi rientrano anche le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi. L’incremento di valore di € 473.593,28 è riferito alle opere di costruzione e ricostruzione in essere presso il compendio immobiliare scolastico demaniale "Biagio Pascal" sito in Roma, Via dei Robilant n .2 in esecuzione dell’accordo tra l’Università degli Studi di Roma “Foro

Italico” e la Città Metropolitana di Roma, protocollo numero 0003899 del 08/07/2022; trattasi di Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti iniziate nel 2025 e che proseguiranno nel 2026.

Altre immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Incrementi di esercizio	Decrementi di esercizio	Ammortamento esercizio 2025	Valore al 31/12/2025
<i>Altre immobilizzazioni imm.li</i>	751.596,28	302.400,74		34.271,79	1.019.725,23
Totale	751.596,28	302.400,74		34.271,79	1.019.725,23

In tale voce rientrano gli interventi di manutenzione straordinaria, le costruzioni e le ricostruzioni, eseguiti su beni in uso di proprietà di terzi. L’incremento per l’esercizio 2025 è così suddiviso: € 154.985,40 per il restauro e bonifica dei locali della sede di piazza de Bosis 4 piano -1; €16.396,42 per il restauro del portone principale, atrio e corridoio piano R della sede di Piazza Lauro De Bosis, 6; € 30.442,71 per interventi di varia natura presso la sede di Piazza Lauro De Bosis 15; €100.576,21 per la “elettrificazione” dei banchi delle aule PM1 e PM2 della sede di via Dei Robilant 1. Le immobilizzazioni per migliorie su beni di terzi vengono ammortizzate in funzione della durata del diritto d’uso del bene, ovvero in base a quanto indicato nell’allegato A.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (II)

La tabella di seguito esposta sintetizza le variazioni intervenute nel periodo dell’intera classe di valori in esame:

Saldi	Importi
Saldo al 31.12.2025	€ 2.284.604,94
Saldo al 31.12.2024	€ 2.154.811,98
Variazione	€ 129.792,96

Terreni e fabbricati

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Incrementi di esercizio	Decrementi di esercizio	Ammortamento esercizio 2025	Valore al 31/12/2025
<i>Struttura galleggiante</i>	696.000,00	0,00	0,00	36.000,00	660.000,00
Totale	696.000,00	0,00	0,00	36.000,00	660.000,00

Si segnala in primis che non esistono terreni di proprietà dell’Ateneo. In relazione al possesso di fabbricati, per questa tipologia di beni in coerenza con il principio di prudenza è stato scelto, per la valutazione, il criterio del costo di acquisto, o di produzione (*rectius* costruzione). L’unico fabbricato

di proprietà dell'Ateneo è costituito dalla Struttura galleggiante sita sul Tevere, Via Capoprati s.n.c. Roma 00135. Il valore di tale fabbricato risulta sistematicamente ammortizzato.

Di seguito, a mero titolo aggiuntivo, si segnala la modalità di acquisizione del fabbricato in esame:

Fabbricati vs forme di finanziamento

Fonte di finanziamento	Importo	%
Autofinanziamento	1.200.000,00	100
MUR	-	-
RAS	-	-
Cassa depositi e prestiti	-	-
Mutui	-	-
Totale	1.200.000,00	100

Impianti e attrezzature

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di impianti e macchinari destinati alle attività didattiche e amministrative e accoglie tutti gli impianti e attrezzature presenti in Ateneo, sulla base alle ricognizioni inventariali indicate in premessa.

Per tutti i cespiti si è calcolato l'ammortamento sulla base dell'aliquota annua riportata nell'Allegato A, alla fine della nota.

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Incrementi di esercizio	Decrementi di esercizio	Ammortamento esercizio 2025	Valore al 31/12/2025
Impianti e attrezzature	940.203,12	495.134,64		302.298,28	1.133.039,48
Collezioni scientifiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	940.203,12	495.134,64		302.298,28	1.133.039,48

Gli incrementi per l'esercizio 2025 sono così ripartiti:

- € 57.274,32 per il completamento dell'impianto fotovoltaico della sede di Piazza De Bosis 15;
- € 9.516,27 per l'impianto antincendio della sede di Piazza Lauro De Bosis 4;
- € 139.513,58 per: l'impianto antincendio e per gli impianti di climatizzazione del piano terra della sede di Piazza De Bosis 6;
- € 11.585,00 per la fornitura strumenti tecnici e attrezzature ai laboratori;
- € 5.560,22 per l'impianto antincendio della sede di Piazza De Bosis 15;
- € 16.109,70 per l'impianto antincendio della sede di via Dei Robilant 1;
- € 109.105,52 per l'impianto di climatizzazione per il 2° e 3° piano lato D della sede di P.za De Bosis n. 15;
- € 72.400,00 per il nuovo impianto elettrico sede Piazza De Bosis 4 piano -1;
- € 3.995,06 per il nuovo impianto elettrico del Poliambulatorio;
- € 5.560,21 per l'impianto antincendio del centro remiero sito in via Capoprati snc;
- € 64.514,76 per vari interventi di impiantistica presso il compendio immobiliare scolastico demaniale "Biagio Pascal" sito in Roma, Via dei Robilant n .2 in esecuzione dell'accordo tra

l'Università degli Studi di Roma "Foro Italico" e la Città Metropolitana di Roma, protocollo numero 0003899 del 08/07/2022; trattasi di interventi iniziati nel 2025 e che proseguiranno nel 2026.

Attrezzature scientifiche

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di impianti e macchinari destinati alle attività tecnico-scientifiche e di ricerca; accoglie tutti gli impianti e attrezzature dell'Ateneo sulla base della ricognizione inventariale indicata in premessa.

Per tutti i cespiti si è calcolato l'ammortamento sulla base dell'aliquota annua riportata nell'Allegato A, alla fine della nota.

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Incrementi di esercizio	Decrementi di esercizio	Ammortamento esercizio 2025	Valore al 31/12/2025
<i>Attrezzature scientifiche</i>	163.079,65	19.457,33	0,00	35.046,97	147.490,01
Totale	163.079,65	19.457,33	0,00	35.046,97	147.490,01

Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali

La voce si riferisce all'acquisizione di materiale bibliografico di pregio, opere d'arte e materiale museale. Per quanto attiene il patrimonio librario di pregio il valore è stato determinato in base alla documentazione fornita dalla Biblioteca dell'Ateneo.

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Incrementi di esercizio	Decrementi di esercizio	Ammortamento esercizio 2025	Valore al 31/12/2025
<i>Patrimonio librario di pregio</i>	33.461,72	0,00	0,00	0,00	33.461,72
<i>Opere d'arte e antiquariato</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0
<i>Materiale museale</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0
Totale	33.461,72	0,00	0,00	0,00	33.461,72

Il patrimonio librario non considerato di pregio dell'Ateneo è iscritto quale bene di consumo tra i costi di esercizio. Non esistono opere d'arte.

Mobili e arredi

La voce si riferisce all'acquisizione di mobili e arredi destinati alle attività dell'Ateneo sulla base della ricognizione inventariale indicata in premessa. Gli incrementi per l'esercizio 2025 sono totalmente riferiti ai mobili e agli arredi destinati all'Amministrazione.

Per tutti i cespiti si è calcolato l'ammortamento sulla base dell'aliquota annua riportata nell'Allegato A, alla fine della nota.

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Incrementi di esercizio	Decrementi di esercizio	Ammortamento esercizio 2025	Valore al 31/12/2025
<i>Mobili e arredi</i>	131.097,49	20.626,06	0,00	20.221,82	131.501,73
Totale	131.097,49	20.626,06	0,00	20.221,82	131.501,73

Immobilizzazioni materiali in corso e acconti

La voce si riferisce ai costi dei fabbricati in corso di costruzione e ristrutturazione, così come i costi per interventi di manutenzione straordinaria ultrannuale. Questi sono valutati al costo,

comprensivo degli oneri accessori di diretta e di indiretta imputazione, per la sola quota che ragionevolmente possa essere loro attribuita e non sono ammortizzati fino alla data della loro effettiva entrata in reddito. Vi rientrano anche le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi.

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Incrementi di esercizio	Decrementi di esercizio	Ammortamento esercizio 2025	Valore al 31/12/2025
<i>Immobilizzazioni materiali in corso e acconti</i>	11.609,52	0,00	0,00	0,00	11.609,52
Totale	11.609,52	0,00	0,00	0,00	11.609,52

Altre immobilizzazioni materiali

La voce si riferisce a tutti i beni utilizzati per le attività scientifiche, didattiche e amministrative dall'Ateneo necessarie allo svolgimento delle attività istituzionali. Trovano, altresì, collocazione in questa voce anche le apparecchiature hardware ed i beni materiali non altrimenti classificabili. Per tutti i cespiti si è calcolato l'ammortamento sulla base dell'aliquota annua riportata nell'Allegato A, alla fine della nota.

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Incrementi di esercizio	Decrementi di esercizio	Ammortamento esercizio 2025	Valore al 31/12/2025
<i>Mezzi di trasporto-natanti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Altre immobilizzazioni mat.li</i>	179.360,48	112.453,78	0,00	124.311,78	167.502,48
Totale	179.360,48	112.453,78	0,00	124.311,78	167.502,48

Gli incrementi di valore per l'esercizio 2025 sono così ripartiti: € 7.707,25 per l'acquisizione di strumentazione hardware per l'esercizio della didattica; € 43.058,63 per l'acquisizione di strumentazione hardware per l'attività di ricerca; € 61.687,90 per l'acquisizione di strumentazione hardware per le esigenze dell'Amministrazione.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (III)

Si tratta della **partecipazione detenuta nella Fondazione universitaria "Foro Italico"**, destinata ad investimento durevole, **pari a €120.000,00**. Nella valutazione si è considerato il costo sostenuto per l'acquisizione della partecipazione comprensivo degli oneri accessori. Tale importo è coerente rispetto alla valutazione patrimoniale della partecipata in base all'ultimo bilancio disponibile alla data di redazione del presente documento. Non si è ritenuto di costituire un fondo svalutazione partecipazioni in quanto, sulla base dello Statuto della Fondazione (art. 20 comma 3), l'Università ha diritto alla devoluzione a suo favore dei beni in caso di scioglimento della Fondazione e quindi sono assenti rischi di perdita su partecipazioni.

ATTIVO CIRCOLANTE (B)

RIMANENZE (I)

La tabella di seguito esposta sintetizza le variazioni intervenute nel periodo dell'intera classe di valori in esame:

Saldi	Importi
Saldo al 31.12.2025	-
Saldo al 31.12.2024	-
Variazione	-

Il valore delle rimanenze è stato stimato al 31/12/2025 non rilevante nel contesto specifico dell'Ateneo e quindi non inserito, secondo quanto previsto dai principi contabili.

CREDITI (II), con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)

La tabella di seguito esposta sintetizza le variazioni intervenute nel periodo dell'intera classe di valori in esame:

Saldi	Importi
Saldo al 31.12.2025	4.560.763,72
Saldo al 31.12.2024	5.375.756,50
Variazione	-814.992,78

I crediti sono esposti al loro presumibile valore di realizzo. Inoltre, i crediti per contributi sono stati iscritti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva o, nel caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale.

La tabella evidenzia tutti i crediti dell'Ateneo:

Crediti	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
1) Crediti verso MUR e altre amministrazioni centrali	1.112.623,07	1.802.549,06	-689.925,99
2) Crediti verso Regioni e altre Province Autonome	0,00	0,00	0,00
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	1.961,46	1.961,46	0,00
4) Crediti verso UE e Resto del Mondo	56.587,39	56.587,39	0,00
5) Crediti verso Università	61.019,81	58.335,81	2.684,00
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	1.781.707,21	1.684.465,45	97.241,76
7) Crediti verso società ed enti controllanti	0,00	0,00	0,00
8) Crediti verso altri (pubblici)	390.918,56	392.336,08	1.417,52
9) Crediti verso altri (privati)	1.154.046,22	1.379.521,25	-225.475,03
Totale	4.558.863,72	5.375.756,50	-814.057,74

Nel seguito si analizzano specificamente le singole categorie creditizie.

I crediti verso MUR sono rappresentati da:

Crediti verso MUR altre amministrazioni centrali	Valore al 31/12/2025	Incrementi di esercizio	Decrementi di esercizio	Valore al 31/12/2024
Crediti verso MUR e altre amm. centrali entro 12 mesi	1.112.623,07	0,00 €	-689.925,99	1.802.549,06
Crediti verso MUR e altre amm. centrali oltre 12 mesi	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale credito lordo	1.112.623,07	0,00 €	-689.925,99	1.802.549,06
Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale credito netto verso MUR altre amministrazioni centrali	1.112.623,07	0,00 €	-689.925,99	1.802.549,06

Nello specifico:

- Quota FFO 2025 non ancora trasferita, trattasi principalmente della quota base pari a € 572.558,00;

- Assegnazione della L.17/99 per l'anno 2025;
- Quote residue di piani straordinari docenti riferite all'anno 2024

I *crediti verso altre amministrazioni locali* sono rappresentati da:

Crediti verso altre amministrazioni locali	Valore al 31/12/2025	Incrementi di esercizio	Decrementi di esercizio	Valore al 31/12/2024
<i>Crediti verso altre amministrazioni locali entro 12 mesi</i>	1.961,46	0,00	0,00	1.961,46
<i>Crediti verso altre amministrazioni locali oltre 12 mesi</i>	0,00-	0,00	0,00	0,00-
Totale credito lordo	1.961,46	0,00	0,00	1.961,46
Fondo svalutazione crediti	0,00-	0,00	0,00	0,00-
Totale crediti netti verso altre amministrazioni locali	1.961,46	0,00	0,00	1.961,46

Si segnala che il credito verso regioni e province autonome fa riferimento a progetti finanziati dalla Regione Lazio per i quali si è ancora in attesa di ricevere la liquidazione. Tenuto conto che il credito è relativo a posizioni aperte anni or sono si è ritenuto prudente svalutarlo, come richiesto anche dallo schema di nota integrativa (MTO).

I *crediti verso UE e Resto del Mondo* sono rappresentati da:

Crediti verso UE e Resto del Mondo	Valore al 31/12/2025	Incrementi di esercizio	Decrementi di esercizio	Valore al 31/12/2024
<i>Credito verso l'UE e Resto del Mondo entro 12 mesi</i>	56.587,39	0,00	0,00	56.587,39
<i>Credito verso l'UE e Resto del Mondo oltre 12 mesi</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale credito lordo	56.587,39	0,00	0,00	56.587,39
Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale crediti netti verso UE e resto del Mondo	56.587,39	0,00	0,00	56.587,39

Nello specifico si segnala che i *crediti verso l'UE* fanno riferimento a somme ancora da trasferire per progetti finanziati dall'Unione Europea ai docenti dell'ateneo.

I *crediti verso Università* sono rappresentati da:

Crediti verso Università	Valore al 31/12/2025	Incrementi di esercizio	Decrementi di esercizio	Valore al 31/12/2024
<i>Crediti verso Università entro 12 mesi</i>	61.019,81	2.684,00		58.335,81
<i>Crediti verso Università oltre 12 mesi</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale credito lordo	61.019,81	2.684,00	0,00	58.335,81
Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale credito netto verso Università	61.019,81	2.684,00	0,00	58.335,81

In merito a tale voce si segnala che nella voce *crediti verso Università* rientrano i trasferimenti per progetti di ricerca ai quali l'ateneo partecipa in qualità di partner.

I *crediti verso studenti per tasse e contributi* sono rappresentati da:

Crediti verso studenti per tasse e contributi	Valore al 31/12/2025	Incrementi di esercizio	Decrementi di esercizio	Valore al 31/12/2024
<i>Crediti verso studenti entro 12 mesi</i>	2.735.078,01	257.369,09	0,00	2.477.708,92
<i>Crediti verso studenti oltre 12 mesi</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale credito lordo	2.735.078,01	257.369,09	0,00	2.477.708,92
Fondo svalutazione crediti	953.370,80	160.127,33	0,00	793.243,47
Totale credito netto verso studenti	1.781.707,21	97.241,76	0,00	1.684.465,45

In merito a tale voce si segnala che i *Crediti verso studenti* rappresentano il credito che gli atenei vantano verso gli studenti iscritti nei diversi corsi di laurea per le rate in scadenza o scadute.

In considerazione del vigente regolamento relativo alla contribuzione studentesca, nonché delle indicazioni contenute nel MTO, il criterio di valutazione dei crediti verso studenti adottato è quello di iscrivere in tali conti l'ammontare complessivo delle tasse e contributi dovuti dallo studente per l'anno accademico e non ancora riscossi dall'Ateneo.

Con tale modalità di rilevazione, lo stato patrimoniale si arricchisce di un'informazione fondamentale: il credito vantato verso gli studenti per le rate in scadenza (o scadute) nettato dal relativo fondo svalutazione crediti.

Quest'ultimo per l'anno in corso risulta pari a € 953.370,80.

Per l'anno 2025, tenuto conto del prudenziale accantonamento del fondo svalutazione crediti di ulteriori €160.127,33, calcolati sulla base dell'andamento storico di incassi e pagamenti dei contributi studenteschi, si rileva comunque un aumento dei crediti determinato da un lieve incremento dei proventi per didattica oltre che dal normale andamento delle tempistiche dei versamenti contributivi.

I *crediti verso altri (enti pubblici)* sono rappresentati da:

Crediti verso altri (pubblici)	Valore al 31/12/2025	Incrementi di esercizio	Decrementi di esercizio	Valore al 31/12/2024
<i>Crediti verso Altri (pubblici) entro 12 mesi</i>	390.918,56	0	-1.417,52	392.336,08
<i>Crediti verso Altri (pubblici) oltre 12 mesi</i>	0,00		0	-
Totale credito lordo	390.918,56	0	-1471,52	392.390,08
Fondo svalutazione crediti	0,00		0	-
Totale credito netto verso altri (pubblici)	390.918,56	0	-1.417,52	392.336,08

In merito a tale voce si segnala che in essa sono ricompresi i crediti verso Ministeri per progetti di ricerca o verso Istituti scolastici nonché le quote IRES e IRAP a credito.

I *crediti verso altri (privati)* sono rappresentati da:

Crediti verso altri (privati)	Valore al 31/12/2025	Incrementi di esercizio	Decrementi di esercizio	Valore al 31/12/2024
<i>Crediti verso dipendenti entro 12 mesi</i>	1.834,80	1.834,80	0,00	0,00
<i>Crediti verso Altri (privati) entro 12 mesi</i>	60.641,39	12.379,96	0,00	48.261,43
<i>Fatture da emettere</i>	2.988,44	0,00	0,00	2.988,44
<i>Crediti v/assicurazioni TFR</i>	1.088.581,59	0,00	-239.689,79	1.328.271,38
Totale credito lordo	1.154.046,22	0,00	0,00	1.379.521,25

Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale credito netto verso altri (privati)	1.154.046,22	14.214,76	-239.689,79	1.379.521,25

In merito a tale voce si segnala che tali crediti riguardano i finanziamenti di progetti di ricerca da parte di aziende private, il credito v/assicurazioni per il TFR dei dipendenti soggetti a contribuzione INPS. All'interno dell'aggregato, l'ammontare maggiore è relativo al credito verso la compagnia di assicurazione Generali per la costituzione del Fondo TFR relativo ai dipendenti soggetti a contribuzione INPS. Trattasi di una polizza a premio unico ricorrente rivalutabile (già stipulata con INA Assitalia, sulla base della convenzione n. 15708 del 26/7/1988) ri-stipulata con Generali (sulla base del contratto n. 009003594 del 26/07/2017). Per quanto riguarda l'incremento di crediti verso altri privati si rileva un aumento della quota del finanziamento dei relativi progetti.

In merito ai crediti verso assicurazioni TFR la somma riportata tiene conto di quanto versato a incremento del fondo TFR e quanto liquidato ai dipendenti assicurati.

Quindi, nelle tabelle seguenti sono specificati, per ogni aggregato, il periodo di maturazione del credito nonché il riepilogo del fondo svalutazione:

Descrizione	entro l'esercizio	oltre l'esercizio
<i>Verso MUR e altre Amministrazioni centrali</i>	1.112.623,07	0,00
<i>Verso Regioni e Province Autonome</i>	0,00	0,00
<i>Verso altre Amministrazioni locali</i>	1.961,46	0,00
<i>Verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali</i>	56.587,39	0,00
<i>Verso Università</i>	61.019,81	0,00
<i>Verso studenti per tasse e contributi</i>	1.781.707,21	0,00
<i>Verso società ed enti controllati</i>	0,00	0,00
<i>Verso altri (pubblici)</i>	390.918,56	0,00
<i>Verso altri (privati)</i>	1.154.046,22	0,00
Totale	4.558.863,72	0,00

Descrizione	valore nominale	Fondo svalutazione crediti	Valore di presumibile realizzo
<i>Verso MUR e altre Amministrazioni centrali</i>	1.112.623,07	0,000	1.112.623,07
<i>Verso Regioni e Province Autonome</i>	67.323,70	-67.323,70	0,00
<i>Verso altre Amministrazioni locali</i>	1.961,46	0,00	1.961,46
<i>Verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali</i>	56.587,39	0,00	56.587,39
<i>Verso Università</i>	61.019,81	0,00	61.019,81
<i>Verso studenti per tasse e contributi</i>	2.735.078,01	-953.370,80	1.781.707,21
<i>Verso società ed enti controllati</i>	0,000	0,00	0,00
<i>Verso altri (pubblici)</i>	390.918,56	0,00	390.918,56
<i>Verso altri (privati)</i>	1.154.046,22	0,00	1.154.046,22
Totale	5.579.558,22	-1.020.694,50	4.558.863,72

ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI (III)

Non si rilevano attività da inserire in questa voce.

DISPONIBILITA' LIQUIDE (IV)

Saldi	Importi
Saldo al 31.12.2025	35.481.267,13
Saldo al 31.12.2024	34.469.108,10
Variazione	1.012.159,03

La cifra esposta rappresenta il saldo del c/c bancario alla data del 31 dicembre 2025. L'ammontare dei depositi bancari include l'entità delle risorse necessarie e disponibili destinate all'estinzione delle passività operative correnti. Il valore al 31/12/2025 coincide con la disponibilità monetaria netta finale indicata nel rendiconto finanziario.

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Banca c/c	35.481.267,13	34.469.108,10	1.012.159,03
Altri c/c bancari			
Denaro e valori in cassa			
Totale	35.481.267,13	34.469.108,10	1.012.159,03

RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)

La tabella di seguito esposta sintetizza le variazioni intervenute nel periodo dell'intera classe di valori in esame:

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Ratei attivi	107.765,32	40.038,08	67.727,24
Risconti attivi	169.150,36	209.719,33	-40.568,97
Totale	276.915,68	249.757,41	27.158,27

Nella voce Ratei e risconti attivi sono iscritti rispettivamente i crediti di funzionamento inerenti a proventi di competenza dell'esercizio da incassare in esercizi successivi e i costi anticipati da rinviare ad esercizi successivi poiché non di competenza del 2025. Più in particolare, l'importo di € 169.150,36 fa riferimento alle spese anticipate inerenti alle quote CRUI, ai canoni di accesso alle banche dati della biblioteca di ateneo, ai canoni di noleggio di materiale informatico per la ricerca, ai premi assicurativi e ai canoni di licenza.

L'importo di € 107.765,32 fa riferimento alla parte dei ricavi non ancora riscossa al 31 dicembre 2025 inerenti ai proventi per il finanziamento delle borse di dottorato di ricerca e per l'assunzione di ricercatori a tempo determinato di tipo B, DM 47/2025.

RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)

La tabella di seguito esposta sintetizza le variazioni intervenute nel periodo dell'intera classe di valori in esame:

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	136.631,48	58.897,86	77.733,62

La voce fa riferimento ai crediti di funzionamento ancora da incassare e inerenti ai proventi relativi principalmente ai seguenti progetti di ricerca:

- WORLDATHLETICS
- DOTTORATO FSE 2021-2027
- SPORTHEALTH

PASSIVITA'

PATRIMONIO NETTO (A)

La tabella di seguito esposta sintetizza le variazioni intervenute nel periodo dell'intera classe di valori in esame:

Saldi	Importi
Saldo al 31.12.2024	34.540.434,30
Saldo al 31.12.2025	36.681.632,33
Variazione	2.141.198,03

Dettaglio dei movimenti che hanno determinato tale composizione al 31 dicembre dell'anno 2025.

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Destinazione utile 2024	Risultato d'esercizio anno 2025	Altri movi- menti	Valore al 31.12.2025
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	3.474.689,44				3.474.689,44
II – Patrimonio vincolato					
1)Fondi vincolati destinati da terzi	-	-	-	-	-
2)Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	1.512.646,43	-	-	-	1.512.646,43
3)Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	4.175.305,76	-	-	-	4.175.305,76
III – Patrimonio non vincolato					
1)Risultato gestionale esercizio	2.096.592,69	- 2.096.592,69	2.141.198,03	-	2.141.198,03
2)Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	23.281.199,98	2.096.592,69	-	-	25.377.792,67
3)Riserve statutarie	-	-	-	-	-
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	34.540.434,30	0,00	2.096.592,69	-	36.681.632,33

DIMOSTRAZIONE UTILIZZO RISERVE DI PATRIMONIO NETTO

La tabella seguente tende ad evidenziare l'andamento prospettico del Patrimonio Netto rispetto agli impieghi programmati nel budget, in particolare nei budget futuri rispetto all'esercizio in chiusura.

Dettaglio Utilizzo di riserve di Patrimonio netto in relazione agli atti di destinazione e programmazione economico-patrimoniale approvati														
DIMOSTRAZIONE UTILIZZO RISERVE DI PATRIMONIO NETTO		Situazione COGE Bilancio esercizio anno 2024			Gestione e Bilancio esercizio anno 2025		Bilancio di Previsione anno 2026			Bilancio di Previsione anno 2027		Bilancio di Previsione anno 2028		P.N. Finale
A) PATRIMONIO NETTO		P.N. DA BILANCIO D'ESERCIZIO ANNO 2024	Approvazione CdA (Anno 2024): destinazione utile copertura perdita anno 2024	P.N. (anno 2024) (post delibera CdA destinazione utile/copertura perdita)	VARIAZIONI P.N. (durante anno 2025) con effetto sull'alimentazione o decremento delle poste (variazione budget economico/investimenti	P.N. (anno 2025) Post delibera CDA destinazione utile/copertura perdita (anno 2024) e variazione (anno 2025) confermate in sede di definizione bilancio esercizio (anno 2024) dato in bilancio (anno 2025)	Utilizzo per alimentazione Budget economico (anno2026) e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti (anno2026) e variazioni relative	Valore residuo P.N. (anno 2026)	Utilizzo per alimentazione Budget economico (anno2027) e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti (anno2027) e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget economico (anno2028) e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti (anno2028) e variazioni relative	Valore residuo P.N. fine triennio (anno 2028)
		A	B	C=A-B	D	E=C+D	F	G	H=E+F+G	I	L	M	N	O
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO		3.474.689,44		3.474.689,44		3.474.689,44			3.474.689,44					3.474.689,44
II - PATRIMONIO VINCOLATO														
1) Fondi vincolati destinati da terzi		-		-		-			-					-
2) Fondi vincolati per decisione degli organi Istituzionali		1.512.646,43		1.512.646,43	-	1.512.646,43			1.512.646,43					1.512.646,43
3) Risorse vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)		4.175.305,76		4.175.305,76	-	4.175.305,76	121.649,35	-	4.053.656,41	90.000,00	-	75.000,00	-	3.888.656,41
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO		5.687.952,19		5.687.952,19	-	5.687.952,19		-	5.566.302,84		-		-	5.401.302,84
II - PATRIMONIO NON VINCOLATO														
1) Risultato Esercizio		2.096.592,69		2.096.592,69	-	2.141.198,03	-	-	-	-	-	-	-	-
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti		23.281.199,98		23.281.199,98	-	25.377.792,67	-	863.730,12	24.514.062,55		863.730,12	-	501.000,00	23.149.332,43
di cui CoEP		23.281.199,98		23.281.199,98	-	25.377.792,67	-	863.730,12	24.514.062,55		863.730,12	-	501.000,00	23.149.332,43
di cui ex COFI		-	-	0,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3) Riserve statutarie		-	-	0,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO		25.377.792,67		25.377.792,67	-	27.518.990,70	-		24.514.062,55			-		23.149.332,43
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO		34.540.434,30		34.540.434,30	-	36.681.632,33			33.555.054,83				725.000,00	32.025.324,71

FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO

In tale voce, ai sensi di quanto previsto dal DI 19/2014 “Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università”, come aggiornato dal DI 34/2025, è stata iscritta la differenza emersa tra attivo e passivo. Tale differenza deriva dalla contabilizzazione delle poste in bilancio e dall’iscrizione di voci patrimoniali non rilevate nella fase di passaggio dalla Contabilità Finanziaria (COFI) alla Contabilità Economico Patrimoniale (COEP), nonché dalla contabilizzazione del fondo TFR dei dipendenti soggetti alla contribuzione INPS, effettuata nell’anno 2018.

PATRIMONIO VINCOLATO

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2024
<i>Fondi vincolati destinati da terzi</i>	-	-	-	-

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2025
<i>Fondi vincolati destinati per destinazione degli organi istituzionali</i>	1.512.646,43	-	-	1.512.646,43

La voce accoglie le somme vincolate per decisione degli Organi Istituzionali e finalizzate a diversificate iniziative istituzionali: edilizia, progetti diversi. Il valore dei fondi al 31.12.2025 è determinato dalla quota proveniente dagli esercizi precedenti e accantonato nel passaggio dalla COFI alla COEP.

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2025
<i>Riserve vincolate</i>	4.175.305,76	-	-	4.175.305,76

In particolare, la voce accoglie le seguenti riserve:

Riserve vincolate	Valore al 31/12/2024	Incrementi	Decrementi	Valore al 31/12/2025
<i>Riserva attività connesse all'informazione dell'Ateneo</i>	231.889,44	-	-	231.889,44
<i>Riserva attività gruppo sportivo di Ateneo</i>	5.866,31	-	-	5.866,31
<i>Riserva per programmi di mobilità e scambi culturali studenti</i>	174.245,78	-	-	174.245,78
<i>Riserva progetti rilevanti di Ateneo</i>	35.202,95	-	-	35.202,95
<i>Riserva vincolata Attività Apprendimento permanente</i>	91.559,55	-	-	91.559,55
<i>Riserva vincolata corsi insegnanti</i>	466.797,95	-	-	466.797,95
<i>Riserva vincolata ex COFI</i>	702.412,34	-	-	702.412,34
<i>Riserva vincolata Fondi sostegno alla docenza</i>	132.333,86	-	-	132.333,86
<i>Riserva vincolata Progetti in corso di Ateneo</i>	213.125,80	-	-	213.125,80
<i>Riserva oneri per il personale</i>	1.212.358,68	-	-	1.212.358,68
<i>Riserva vincolata spese centro linguistico di Ateneo</i>	9.047,50	-	-	9.047,50
<i>Riserva vincolata progetti in corso Dipartimento</i>	314.225,07	-	-	314.225,07
<i>Riserva vincolata Poliambulatorio</i>	136.240,53	-	-	136.240,53
<i>Riserva vincolata delibera CdA 21/2023 BIAGIO PASCAL</i>	450.000,00	-	-	450.000,00
Totale	4.175.305,76	-	-	4.175.305,76

PATRIMONIO NON VINCOLATO

Nel Patrimonio non vincolato sono riportate le voci derivanti dalla “stratificazione” degli avanzi di amministrazione (cumulati) al 31/12/2015 e in aggiunta il risultato economico generato nel corso degli anni a partire dall’anno 2016.

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2025
<i>Riserve libere ex COFI</i>	-	-	-	-
<i>Riserve libere ex COEP da utili di esercizi precedenti</i>	-	-	-	-
<i>Utile esercizio precedente</i>	2.096.592,69		-	2.141.198,03

FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)

La tabella di seguito esposta sintetizza le variazioni intervenute nel periodo dell'intera classe di valori in esame:

Saldi	Importi
Saldo al 31.12.2025	598.185,40
Saldo al 31.12.2024	598.185,40
Variazione	0,00

Si tratta di passività corrispondenti ad accantonamenti a fronte di rischi, debiti o progetti certi e/o potenziali. Di seguito il dettaglio dei fondi:

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Accantonamenti	Utilizzi	Rilasci	Valore al 31.12.2025
Fondi area personale					
<i>Fondo rischi per oneri pregressi INA fondo liquidazione</i>	221.718,49	0,00	0,00	0,00	221.718,49
Totale fondi area personale	221.718,49	0,00	0,00	0,00	221.718,49
Altri Fondi					
<i>Fondi altri accantonamenti per rischi e oneri</i>	295.291,91	0,00	0,00	0,00	295.291,91
<i>Fondo rischi contenzioso e spese legali</i>	81.175,00	0,00	0,00	0,00	81.175,00
Totale Altri fondi	376.466,91	0,00	0,00	0,00	376.466,91
Totale	598.185,40	0,00	0,00	0,00	598.185,40

I fondi per rischi e oneri rappresentano passività di natura determinata, certe o probabili, con data di sopravvenienza o ammontare indeterminati.

Sul fondo altri accantonamenti per rischi e oneri nell'anno 2025 non è stata accantonata ulteriore quota per la copertura del rischio generico che potrebbe derivare da riduzione dei flussi finanziari, relativi a spese per contenziosi in corso, in quanto già presenti sul fondo rischi contenzioso dello SP, euro 81.175,00, valutati sufficienti sulla base dell'analisi dell'ufficio legale dei contenziosi in corso con rischio di potenziale condanna.

Il Fondo rischi per oneri pregressi INA fondo liquidazione risulta ridotto dell'importo riferito all'erogazione a dipendente avvenuta nell'anno in corso.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)

La tabella di seguito esposta sintetizza le variazioni intervenute nel periodo dell'intera classe di valori in esame:

Saldi	Importi
Saldo al 31.12.2025	1.581.680,18
Saldo al 31.12.2024	1.638.658,08
Variazione	-56.977,90

Il Fondo accoglie la posizione debitoria verso il personale dipendente inerente all'ammontare da liquidare al momento del pensionamento per pari importo del credito iscritto nell'attivo. Il valore per l'esercizio 2025 è riferito al personale con contribuzione INPS. Si rammenta che per il personale dell'Ateneo, docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi (con precedente contribuzione INPDAP) non si procede ad alcun accantonamento ai fini del TFR.

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Incrementi	Utilizzi	Valore al 31.12.2025
Fondo TFR	1.638.658,08	-	56.977,90	1.581.680,18

DEBITI (D)

La tabella di seguito esposta sintetizza le variazioni intervenute nel periodo in esame:

Saldi	Importi
Saldo al 31.12.2025	2.343.040,50
Saldo al 31.12.2024	2.474.775,28
Variazione	-131.734,78

Di seguito si riepilogano tali posizioni:

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
1.Mutui e debiti verso Banche	15	60	-45
2.Verso MUR e altre Amministrazioni centrali	0,00	0	0
3.Verso Regione e Province Autonome	0,00	386.283,63	-386.283,63
4.Verso altre Amministrazioni locali	150	0	150
5.Verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali	495	508,6	-13,6
6.Verso Università	0	3.094,00	-3.094,00
7.Verso studenti	3.627,82	3.020,82	607
8.Acconti	0	0	0
9.Verso fornitori	1.195.134,90	892.232,69	302.902,21
10.Verso dipendenti	140.057,21	160.499,10	-20.441,89
11.Verso società o enti controllati	0	0	0
12.Altri debiti	1.006.012,66	1.029.076,44	-23.063,78
Totale	2.345.492,59	2.474.775,28	-129.282,69

Dell'aggregato dei debiti si forniscono di seguito i dettagli degli importi più evidenti e inerenti ai debiti verso fornitori e alla voce altri debiti.

Per quanto concerne i debiti verso fornitori:

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Debiti verso fornitori	148.526,27	325.480,25	-176.953,98
Fatture da ricevere	1.046.608,63	566.752,44	479.856,19
Totale	1.195.134,90	892.232,69	302.902,21

Nelle voci Debiti verso fornitori e fatture da ricevere sono registrati gli importi della merce arrivata o del servizio prestato per i quali, alla data del 31 dicembre 2025 non è ancora pervenuta la relativa fattura. In particolare, in via esemplificativa, per l'anno 2025 risultano ancora da ricevere alcune fatture di importo rilevante relative, senza pretesa alcuna di esaustività, a:

- Fatture relative all'adesione alla convenzione CONSIP FM4 lotto 11 (rep. Det. 205/2025 del 29 maggio 2025:
- per servizi gestione e manutenzione sistemi IP e postazioni di lavoro;
- per servizi di funzionamento;
- per servizi di pulizia;

- per servizi di portierato;
- fatture legate ai lavori di ristrutturazione degli spazi didattici del complesso BIAGIO PASCAL;
- accordo CONI (prot. n.19/001069-gen del 14/2/2019) per le spese utenze delle porzioni comuni dell'immobile denominato "Palazzo H;
- assistenza informatica CINECA;
- fatture relative a lavori di adeguamento ingresso locali poliambulatorio;
- fatture riguardanti lavori di adeguamento normativa antincendio locali Via dei Robilant 1;
- fatture relative al nuovo allaccio idropotabile del Centro Remiero di ateneo

A tal proposito si riporta il decremento (fonte PCC-MEF) del valore **dell'indice di tempestività dei pagamenti** che dal valore pari a – 18,81 (dato 2024) risulta pari al -18,64 (dato 2025).

Per quanto concerne gli altri debiti:

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
<i>Altri debiti</i>	1.006.012,66	1.029.076,44	- 23.063,78

In merito a tale voce si segnala che gli *altri debiti* sono rappresentati in gran parte alle ritenute stipendiali del mese di dicembre 2025 versate nel mese di gennaio 2026, il valore risulta inferiore rispetto allo scorso anno. Al pari di quanto fatto per le posizioni creditorie si fornisce la suddivisione per scadenza:

Descrizione	entro l'esercizio	oltre l'esercizio
<i>Mutui e Debiti verso banche</i>	15,00	0,00
<i>Verso MUR e altre Amministrazioni centrali</i>	0,00	0,00
<i>Verso Regione e Province Autonome</i>	0,00	0,00
<i>Verso altre Amministrazioni locali</i>	150,00	0,00
<i>Verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali</i>	495,00	0,00
<i>Verso Università</i>		0,00
<i>Verso studenti</i>	3.627,82	0,00
<i>Acconti</i>	0,00	0,00
<i>Verso fornitori</i>	1.195.134,90	0,00
<i>Verso dipendenti</i>	140.057,21	0,00
<i>Verso Società o Enti controllati</i>	0,00	0,00
<i>Altri debiti</i>	1.006.012,66	0,00
Totale	2.345.429,59	0,00

RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)

Nella voce Ratei passivi sono iscritte le quote dei debiti di funzionamento inerenti a costi di competenza dell'esercizio da pagare in via posticipata in esercizi successivi. Nella voce Risconti passivi sono iscritte le quote di ricavi anticipati da rinviare al futuro. I proventi relativi ai progetti di ricerca sono riscontati in base ai SAL determinati in considerazione del costo sostenuto.

Contributi agli investimenti (e1)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
<i>Contributi agli investimenti</i>	-	-	-
Totale	-	-	-

Altri Ratei e risconti passivi (e2)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
<i>Ratei passivi</i>	75.867,38	62.763,16	13.104,22
<i>Altri risconti passivi</i>	2.582.943,50	2.703.297,24	-120.353,74
Totale	2.658.810,88	2.766.060,40	-107.249,52

Tra i risconti passivi la quota preponderante è quella relativa alla competenza futura della contribuzione studentesca, ancora da ricevere, come di seguito dettagliato:

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
<i>Risconti passivi da contribuzione studentesca corsi di laurea</i>	1.937.626,16	1.905.258,82	32.367,34
<i>Risconti passivi da contribuzione studentesca corsi di sostegno</i>	598.323,70	798.038,42	-199.714,72
Totale	2.535.949,86	2.703.297,24	-167.347,38

Gli importi dei risconti passivi da contribuzione studentesca indicati nella precedente tabella per l'anno 2025 sono stati elaborati attraverso la procedura integrata con il sistema PagoPA.

RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)

I valori riferiti a progetti di ricerca in corso, di durata pluriennale, finanziati da terzi e assoggettati al metodo della commessa completata trovano collocazione in tale voce. La valutazione dei progetti prevede il riconoscimento dell'utile solo quando il progetto è stato completato; i ricavi sono correlati ai costi sostenuti nell'esercizio per la realizzazione del progetto: al termine dell'esercizio, se il ricavo eccede i costi, è iscritto un risconto passivo per la differenza; viceversa, nel caso di ricavo inferiore ai costi, viene iscritto un rateo attivo. Nella voce "Risconti per progetti e ricerche in corso" sono valorizzate le somme dei progetti attivi al 31/12/25 come di seguito specificato:

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
<i>Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e cofinanziate in corso</i>	539.730,73	1.213.606,51	-673.875,78

CONTI D'ORDINE

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
<i>Conti d'ordine</i>	187.195,91	187.195,91	0,00
Totale	187.195,91	187.195,91	0,00

La voce accoglie i Beni di proprietà di terzi in uso a vario titolo per l'ateneo. Più in particolare, in tale voce è stato inserito il valore catastale degli immobili utilizzati dall'Ateneo, coerentemente ai principi contabili di cui al D.I. n.34/2025, per lo svolgimento dell'attività istituzionale, didattica e ricerca. Tali beni sono in comodato d'uso gratuito in base a quanto stabilito dalla sentenza della Corte di Appello di Roma del 15.5.2000 n. 1621 e attestato dalla convenzione stipulata con CONI Servizi S.p.A. del 4.2.2002. La tabella seguente indica gli immobili e la loro localizzazione nonché i dati identificativi e di classamento delle unità immobiliari e il valore per altre finalità rispetto a quello di valutazione contabile indicato sopra.

Beni demaniali in uso	Indirizzo	Anno	Superficie in mq	Valore	Cod catasto comune	Foglio	Particella
Palazzo H	P.zza L. De Bosis 15	1933	14.600	€ 6.300.000,00	M1AA	247	7
Ex Collegio di Musica	P.zza L. De Bosis 6	1933	13.700	€ 8.750.000,00	M1AA	392	10P
Aule di via Dei Robilant	Via Dei Robilant 1	1933	700	€ 2.750.000,00	M1AA	247	-
Stadio dei Marmi	Via Nigra snc	1933	20.000	€ 1.240.000,00	M1AA	247	A

Analisi delle voci del Conto Economico

A)PROVENTI OPERATIVI

La tabella di seguito esposta sintetizza le variazioni intervenute nel periodo in esame:

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
I. PROVENTI PROPRI	4.717.776,46	4.055.547,02	662.229,44
II. CONTRIBUTI	18.289.487,67	17.966.503,40	322.984,27
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0,00	0,00	0,00
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00	0,00
V. ALTRI PROVENTI E RICAVIDIVERSI	125.617,34	82.713,93	42.903,41
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00	0,00
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00	0,00
Totale	23.132.881,47	22.104.764,35	1.028.117,12

Più in particolare si segnala quanto segue:

I - PROVENTI PROPRI

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
1. Proventi per la didattica	3.619.032,05	3.361.573,90	257.458,15
2. Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	63.752,00	10.224,43	53.527,57
3. Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	1.034.992,41	683.748,69	351.243,72
Totale	4.717.776,46	4.055.547,02	662.229,44

Proventi per la didattica (1)

I proventi per la didattica sono ripartiti nelle voci sottoindicate:

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Tasse e contributi per corsi di Laurea	2.438.440,43	2.407.509,18	30.931,25
Tasse e contributi per corsi post-lauream	1.025.392,62	759.640,17	265.752,45
Pre-iscrizioni corsi ed esami	155.199,00	194.424,55	-39.225,55
Totale	3.619.032,05	3.361.573,90	257.458,15

Il dato deriva principalmente dai *proventi per tasse e contributi corsi di laurea*, determinati considerando la quota dei 3/12 dell'anno accademico 2025/2026 che è iniziato nell'anno solare 2025 e la quota dei 9/12 dell'anno accademico iniziato nell'anno solare precedente, a.a. 2024/2025, dando così continuità di valutazione nel tempo in merito alla competenza economica dei proventi.

Più in particolare i Corsi di Laurea magistrale e specialistica attivati presso l'Ateneo sono:

- corso di Laurea Triennale in Scienze Motorie e Sportive;
- corso di Laurea Magistrale in Management dello Sport;
- corso di Laurea Magistrale in Attività Motorie Preventive e Adattate;
- corso di Laurea Magistrale in Attività Fisica e Salute;
- corso di Laurea Magistrale in Scienza e Tecnica dello Sport;

I proventi per la didattica relativi ai corsi di laurea dell'anno 2025 espongono un leggero incremento da attribuire all'andamento dell'ISEE degli studenti immatricolati e dei trasferimenti e delle rinunce.

Per l'anno 2025 risulta rilevante l'importo relativo ai proventi per corsi post-lauream, con riferimento ai Corsi di sostegno X Ciclo ai quali si aggiungono quest'anno anche i percorsi di formazione iniziale per i docenti ex art. 13 DPCM 4 agosto 2023. Anche per tali corsi l'importo dei contributi studenteschi è stato imputato considerando la quota dei 3/12 dell'anno accademico 2025/2026 che è

iniziato nell'anno solare 2025 e la quota dei 9/12 dell'anno accademico iniziato nell'anno solare precedente, a.a. 2024/2025.

Pertanto, per l'anno 2025 i proventi della voce Tasse e contributi per corsi di Laurea sono stati imputati per competenza come per l'anno 2024, ciò al fine di adeguarsi alle previsioni aggiornate del Manuale Tecnico Operativo.

Nella voce preiscrizioni corsi ed esami sono indicate le somme versate per la partecipazione alle prove di ammissione ai corsi di laurea e ai corsi post-laurea. Si fa presente che per il calcolo dell'ISEE e della no tax area, l'ateneo ha adottato le disposizioni per l'applicazione degli esoneri totali e parziali dai contributi onnicomprensivi annuali versati dagli studenti in applicazione del DM 1014/2021 e successivi.

Relativamente al dettato dell'articolo 5, comma 1, del D.P.R. 306/1997, come modificato dal D.L. luglio 2012, n. 95, convertito con modificazioni dalla legge 7 agosto 2012, n. 135, si precisa che è stato rispettato il **limite massimo del 20%** definito dalla norma stessa che recita: *“La contribuzione studentesca degli studenti italiani e comunitari iscritti entro la durata normale dei rispettivi corsi di studio di primo e secondo livello non può eccedere il 20% dell'importo dei trasferimenti statali correnti attribuiti dal Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca”*.

In particolare, il quoziente risulta inferiore al 20% anche includendo i contributi degli studenti fuori corso, rapportando il valore dell'FFO 2025 all'importo delle tasse versate per i corsi di laurea triennale e magistrali dell'Ateneo, iscritte in bilancio:

Rapporto contribuzione/FFO	Importi 2025	Importi 2024
Tasse e contributi per Corsi di Laurea (a)	2.438.440,43	2.407.509,18
FFO (b) DM n. 595 del 7 agosto 2025	16.397.902,00	16.607.113,00
Rapporto a/b	14,87%	14,50%

Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (2)

Sono riferiti esclusivamente a progetti e ricerche commissionati (di natura commerciale) del valore di € 63.752,00, in aumento di € 53.527, 57 risetto all'esercizio precedente. In particolare, si rilevano in tale voce i proventi relativi alle commesse commerciali realizzate nell'ambito della ricerca scientifica svolte per scopi complementari e/o strumentali rispetto alle proprie attività istituzionali. Tali commesse sono prestazioni a favore di terzi e consistono in attività di ricerca, di consulenza, di progettazione, di sperimentazione, di verifica tecnica, svolte dal Dipartimento avvalendosi delle proprie competenze e risorse, a fronte di un corrispettivo atto a coprirne i costi.

Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi (3)

Sono ripartiti nelle voci sottoindicate:

Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Ricerche con finanziamenti competitivi da MUR (PRIN, FIRB ecc.)	593.448,64	327.602,48	265.846,16
Ricerche con finanziamenti competitivi da altri Ministeri per ricerca scientifica			0,00
Ricerche con finanziamenti competitivi da U.E.	8.149,22	162.111,85	-153.962,63
Ricerche con finanziamenti competitivi dal altre P. A.			0,00
Ricerche con finanziamenti competitivi da organismi pubblici esteri o internazionali	145.791,36	104.558,66	41.232,70
Ricerche con finanziamenti competitivi da altre Università	279.812,57	45.879,12	233.933,45
Ricerche con finanziamenti competitivi da IRCCS pubblici		42.507,20	-42.507,20
Ricerche con finanziamenti competitivi da Istituzioni sociali private	7.790,62	1.089,38	6.701,24
Totale	1.034.992,41	683.748,69	351.243,72

La ricerca con finanziamenti competitivi è l'altro elemento qualificante dell'attività universitaria. In questa categoria sono compresi i ricavi connessi ai finanziamenti di progetti di ricerca ottenuti da bandi competitivi.

In queste tipologie di voci sono iscritti tutti i ricavi per progetti istituzionali di ricerca e di didattica suddivisi per ente finanziatore e rilevati con il criterio del costo.

I finanziamenti a progetti su base competitiva hanno regole di partecipazione complesse e variabili sia nel tempo sia da programma a programma. Nella voce proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da MUR si rileva l'assegnazione di risorse per lo svolgimento di progetti PNRR e PRIN. Nella voce Proventi da ricerca per finanziamenti competitivi da UE sono messe in evidenza le risorse stanziare dall'Unione europea per la realizzazione di progetti e accordi di internazionalizzazione e di ricerca dell'Ateneo; per quei progetti nei quali l'Ateneo risulta capofila, i crediti sono iscritti anche per le quote destinate ai partner. Per l'anno 2025 si rileva un aumento della voce proventi da ricerche con finanziamenti competitivi.

II -CONTRIBUTI

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
CONTRIBUTI			
<i>Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali</i>	17.760.894,66	17.495.911,34	264.983,32
<i>Contributi Regioni e Province autonome</i>	0,00	5.948,64	-5.948,64
<i>Contributi altre Amministrazioni locali</i>	0,00		0,00
<i>Contributi UE e altri Europea e altri Organismi Internazionali</i>	0,00	5.000,00	-5.000,00
<i>Contributi da Università</i>	274.501,93	77.127,38	197.374,55
<i>Contributi da altri (pubblici)</i>	201.867,86	273.213,32	-71.345,46
<i>Contributi da altri (privati)</i>	52.223,33	109.302,72	-57.079,39
TOTALE	18.289.487,78	17.966.503,41	322.984,37

La somma dei contributi rappresenta il valore totale dei Contributi esposto in Bilancio. Gli importi non ancora versati dal MUR e dalle altre amministrazioni centrali si ritrovano nel corrispondente credito esposto in bilancio nella voce Crediti verso MUR e altre Amministrazioni centrali.

Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali (1)

Il totale presente della voce “*Contributi MUR e altre Amministrazioni Centrali*”, per complessivi € **17.760.894,66**, è così composto:

- Fondo Finanziamento Ordinario (FFO) pari a € 16.397.902,00;
- Altri finanziamenti correnti dal MUR pari a € 563.010,24;
- Finanziamenti del MUR per borse dottorato di ricerca pari a € 312.755,00;
- Contributi agli investimenti da Stato - Edilizia Universitaria pari a € 439.021,07;
- Contributi agli investimenti da Stato – Finanziamenti da altri Ministeri per la ricerca scientifica €48.206,35.

Per quanto concerne l'FFO rammentiamo che esso costituisce la principale fonte di finanziamento libera dell'Ateneo che, non avendo alcun vincolo di destinazione, può essere utilizzata dagli organi di governo per la copertura delle spese necessarie allo svolgimento dell'attività istituzionale. In ogni caso, l'università deve essere in grado di gestire pienamente, anche con programmazione pluriennale, le proprie linee di sviluppo e di riequilibrio interno.

La tabella seguente dettaglia la composizione dell'importo di € 16.397.902,00:

FFO DM 595 DEL 7 AGOSTO 2025	Anno 2025	Anno 2024	Variazioni 2025 su 2024
Assegnazioni per obbligazioni assunte nei pregressi esercizi	0	0	
Interventi quota base	9.547.492,00	9.143.115,00	404.377,00
Scatti biennali docenza	201.726,00	201.726,00	0,00
Valorizzazione personale TA	105.139,00	105.139,00	0,00
Integrazione quota base e altri importi una tantum	386.384,00	400.265,00	-13.881,00
consolidamento piani straordinari scaduti	926.700,00	0,00	926.700,00
Recupero quota base art. 4 DM 719/2025	-114.254,00	0,00	-114.254,00
Assegnazione quota premiale (L. 1/2009)	3.252.040,00	3.222.875,00	29.165,00
a) 60% valutazione qualità della ricerca	1.882.261,00	1.806.971,00	75.290,00
b) 20% valutazione delle politiche di reclutamento	529.738,00	513.274,00	16.464,00
c) 20% qualità del sistema universitario e riduzione dei divari	840.041,00	902.630,00	-62.589,00
Correttivi una tantum	0,00	0,00	0,00
Intervento perequativo (art. 11, L 240/10)	131.227,00	102.256,00	28.971,00
Una tantum su intervento perequativo	2.799,00	0,00	2.799,00
Una tantum da recuperare su Università di Cassino	2.956,00	0,00	2.956,00
Piani straordinari	1.377.880,00	2.343.705,00	-965.825,00
- Piano straordinario ricercatori 2018 (DM 168/2018)	0,00	175.858,00	-175.858,00
- Piano straordinario ricercatori 2019 (DM 204/2019)	0,00	175.970,00	-175.970,00
- Carriera ricercatori (DM 364/2019)	0,00	70.000,00	-70.000,00
- Piano straordinario ricercatori 2020 (DM 83/2020)	0,00	180.149,00	-180.149,00
- Piano straordinario ricercatori 2020 (DM 84/2020)	0,00	84.510,00	-84.510,00
- Piano straordinario ricercatori 2020 (DM 856/2020)	0,00	240.213,00	-240.213,00
- Piano straordinario ricercatori 2024 (DM 795/2023)	685.830,00	685.830,00	0,00
- Piano straordinario reclutamento 2022 - 2026 (DM 445/2022)	678.094,00	678.094,00	0,00
- Piano straordinario ricercatori 2024 (DM 1673/2024)	13.956,00	53.081,00	-39.125,00
Interventi a favore degli studenti	262.546,00	234.313,00	28.233,00
1) borse post lauream	222.755,00	225.083,00	-2.328,00
2) fondo sostegno giovani	68.776,00	65.007,00	3.769,00
- mobilità internazionale	51.975,00	50.077,00	1.898,00
- tutorato e attività didattiche e integrative	16.801,00	14.930,00	1.871,00
3) Assegnazione L. 17/99	20.000,00	29.499,00	-9.499,00
4)Potenziamento dei servizi e degli interventi a favore degli studenti	193.770,00	169.306,00	24.464,00
No tax area - compensazioni minor gettito	314.077,00	388.495,00	-74.418,00
Promozione attività di ricerca		464.135,00	-464.135,00
Assegnazione offerta formativa corsi di studio di genere	1.190,00	1.089,00	101,00
Assegnazione FFO AAPP	0	0	0,00
TOTALE FFO	16.397.902,00	16.607.113,00	-209.211,00

La tabella riporta, per gli anni 2024 e 2025, il dettaglio dei trasferimenti da parte del MUR relativi a FFO, ai piani straordinari docenti e ricercatori e agli interventi a favore degli studenti oltre alla compensazione del minor gettito della contribuzione studentesca legato alla NO- TAX AREA di cui alla Legge 232/2016 art. 1 c. 265 e 266, e al D.L. 34 del 19 maggio 2020 art. 236 (convertito in Legge n. 77/2020), al DM 1014 del 3 agosto 2021 smi.

I dati sopra riportati sono dettagliati sulla base di un modello di tabella preimpostata dal MUR nel manuale tecnico operativo III edizione; pertanto, vanno adattati di anno in anno sulla base del decreto di assegnazione del FFO. Per quanto riguarda il DM 595 del 7 agosto 2025 relativo all'assegnazione del FFO 2025, si segnala un aumento della quota base dell'importo di €404.377 e il consolidamento dei piani straordinari scaduti per un importo di €926.700,00.

Risultano riportati in tabella, anche se non computati nel totale, gli importi relativi alle borse post lauream e all'assegnazione di cui alla L. 17/99, sulla base del suddetto modello di tabella preimpostata; tuttavia, i relativi valori nel nostro bilancio sono imputati rispettivamente nelle voci Finanziamenti dal MUR per borse di dottorato di ricerca e Altri finanziamenti correnti da MUR, come di seguito specificato.

Nel suo complesso, dal confronto degli importi riportati per gli anni 2024 e 2025 risulta un decremento della variazione delle somme trasferite dal Ministero all'Ateneo per un importo pari a €209.211,00 di cui si segnalano €114.524,00 relativo al recupero di cui all'art. 4 DM 795 del 9 ottobre 2025 del quale si riporta lo stralcio integrale:

1. Il versamento dovuto all'Erario ai sensi dell'articolo 1, comma 834, della legge 30 dicembre 2024, n. 207, è quantificato nella misura del 25% della spesa relativa alle cessazioni registrate nell'anno 2024 per il personale a tempo indeterminato, con esclusione dei ricercatori, ed è calcolato sulla base del costo medio nazionale per ciascuna categoria di personale, espresso in termini di punti organico, avendo quale unità di misura il costo medio nazionale di 1 Professore di I fascia, come indicato in premessa.

2. Il versamento di cui al comma 1 a carico di ciascun Ateneo è indicato nella Tabella 2, allegata al presente decreto di cui è parte integrante e sostanziale, e viene effettuato a valere sulle assegnazioni relative alla quota base del Fondo di finanziamento ordinario di cui alla richiamata legge n. 537/1993 per l'anno 2025.

Si segnala inoltre che per l'anno 2025 non è stata assegnata le somme relative alla promozione dell'attività di ricerca svolta dalle università e alla valorizzazione del contributo del sistema universitario alla competitività del Paese, che nel 2024 era pari a €464.135,00.

Nella voce “*Altri finanziamenti correnti da MUR*”, pari a € 563.010,24 sono riportati, per la quota di competenza per l'anno 2025, i trasferimenti da parte del Ministero relativi ai seguenti finanziamenti:

- D.M. 737/2021 “Dotazione fondo programma nazionale della ricerca”;
- PNRR Missione 4 – Istruzione e ricerca “Progetto Next Generation EU”;
- Assegnazione relativa alla L. 17/99;
- Assegnazione per maternità alle assegniste di ricerca e alle ricercatrici a tempo determinato;
- Assegnazione Decreto Direttoriale MUR n. 1656/25 relativo al contributo per spese di locazione per studenti fuori sede;
- Decreto Dirigenziale MUR n. 13145 del 9 ottobre 2025 – “Cofinanziamento nazionale per la mobilità internazionale Erasmus+ 2025- settore universitario”.

Gli importi relativi ai “*Finanziamenti del MUR per borse dottorato di ricerca*” sono pari € 312.755,00. Essi si collegano alle iniziative volta a sostenere gli studenti laureati che desiderano intraprendere un percorso di dottorato di ricerca in Italia. In particolare, le borse post-laurea per dottorato di ricerca sono fondamentali per consentire agli studenti di dedicarsi completamente ai loro studi senza doversi preoccupare dei costi finanziari associati. Questo tipo di finanziamento può coprire diverse spese, tra cui tasse universitarie, materiali di studio, spese di ricerca e persino sostegno per le spese di vita. Queste borse di studio sono di solito assegnate sulla base del merito accademico e del progetto di ricerca proposto dallo studente. Possono essere gestite attraverso diverse modalità, come ad esempio borse di studio dirette, contratti di ricerca o altre forme di supporto finanziario. L'obiettivo del MUR attraverso questi finanziamenti è quello di promuovere l'eccellenza accademica e la ricerca scientifica in Italia, offrendo ai laureati le risorse necessarie per perseguire con successo un dottorato di ricerca e contribuire così allo sviluppo della conoscenza e all'innovazione nel paese.

I “*Contributi agli investimenti da Stato – Edilizia Universitaria*”, inerenti alla quota del trasferimento da parte del Ministero dei fondi relativi al D.M. 729/2024 e del D.M. 774/2024 pari a € 439.021,07, si riferiscono ai fondi erogati a livello nazionale per finanziare progetti di costruzione, ristrutturazione o miglioramento delle strutture universitarie, comprese le aule, i laboratori, le biblioteche, le residenze per studenti e altre infrastrutture legate all'istruzione superiore. Questi contributi sono fondamentali per garantire che le università italiane abbiano strutture moderne e funzionali che

possano supportare efficacemente le attività didattiche, di ricerca e di servizio alla comunità. La manutenzione e l'ampliamento delle infrastrutture universitarie sono essenziali per migliorare la qualità complessiva dell'istruzione superiore e per attrarre studenti, docenti e ricercatori di alto livello.

I “Contributi agli investimenti da Stato – Finanziamenti da altri Ministeri per la ricerca scientifica” ammontanti a €48.206,35 sono riconducibili al finanziamento MIMIT, AOO_PI - AOO_Politiche e Imprese, attestato dalla comunicazione di ammissione alle agevolazioni (mimit.AOO_IAI.REGISTRO UFFICIALE.U.0290815.02-08-2023) e dal decreto di disponibilità del finanziamento (mimit.AOO_PI.Provvedimenti interni.R.0000496.20-05-2024), per l’attuazione del Progetto “SPOR-THEALTH”.

Contributi da università (5)

Denominazione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
<i>Contributi da Università</i>	274.501,93	77.127,38	197.374,55
Totale	274.501,93	77.127,38	197.374,55

Trattasi di contributi per la ricerca provenienti da Università partner nei progetti di ricerca che si riferiscono ai finanziamenti forniti dalle università coinvolte in un progetto di ricerca collaborativo. Quando diverse istituzioni accademiche lavorano insieme su progetti di ricerca condivisi, ognuna di esse può contribuire finanziariamente al progetto.

Questi contributi sono fondamentali per il successo dei progetti di ricerca collaborativa, poiché consentono di combinare le risorse e le competenze di diverse istituzioni per affrontare sfide complesse e perseguire obiettivi ambiziosi. La collaborazione tra università partner può portare a risultati di ricerca più significativi e all'avanzamento della conoscenza in una varietà di settori scientifici e accademici. Nello specifico si segnalano:

- progetto proben_0000007, wave: wellbeing and assistance for valuable edition;
- Erasmus+ 2024-1-pl01-ka220-hed-000250640 "learning by moving: innovative and interdisciplinary teaching methods in preschool and primary education";
- Erasmus+ programme 2021 – 2027 erasmus sport 2024, partnership agreement n. 10118367 “building resilience through equitable active kinaesthetic ...”;
- accordo di partenariato con l’università del Salento nell'ambito del progetto nazionale "scienze delle attività motorie e sportive";
- pro-ben2 proben2024 – Lazio 1 - wellbeing and assistance for valuable education 2 (wave 2);
- ecole: exercise oncology specialist - a training program for a new professional within the supportive oncology care team;
- PNRR-MCNT2- 2023-12377805, “moving more and sitting less: promoting physical exercise as adjuvant therapy in musculoskeletal rheumatic”

Contributi da altri enti (Pubblici) (6)

Contributi ricevuti da altri (pubblici)	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
<i>Trasferimenti correnti da Enti di previdenza</i>	43.979,68	87.110,32	-43.130,64
<i>Trasferimento correnti da altre PA</i>	157.605,58	186.103,00	-28.497,42
<i>Trasferimento correnti da imprese pubbliche</i>	282,60		282,60
Totale	201.867,86	273.213,32	-71.345,46

Tale voce individua i contributi erogati da altri enti pubblici a supporto dell’attività di ricerca e di didattica dell’ateneo (Ministeri, INPS, etc):

- Corsi ValorePA finanziati dall'INPS;
- Programmi Erasmus+ finanziati da INDIRE;
- Convenzioni con l'ISS e l'IZS per il finanziamento di n. 2 borse di dottorato;
- Convenzione con Sport e Salute per il progetto "Rose in Movimento".

Contributi da altri enti (Privati) (7)

Contributi ricevuti da altri (privati)	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
<i>Altri trasferimenti da imprese private</i>	25.000,00	48.106,08	-23.106,08
<i>Trasferimenti correnti da altri soggetti privati per borse di dottorato di ricerca</i>	20.935,70	26.688,46	-5.752,76
<i>Trasferimenti correnti da Federazioni Sportive Nazionali</i>	6.287,52	30.000,00	-23.712,48
Totale	52.223,22	109.302,72	-57.079,50

La voce ricomprende i contributi versati da soggetti privati per lo svolgimento dell'attività di ricerca e didattica. Trattasi dei finanziamenti forniti da entità private, come imprese, fondazioni, associazioni, individui o altre organizzazioni non governative, per sostenere le attività dell'università.

Questi contributi possono assumere diverse forme, nonché essere destinati a una vasta gamma di scopi, tra cui:

- *Finanziamento della ricerca.* Le entità private possono finanziare progetti di ricerca specifici condotti all'interno dell'università, offrendo supporto finanziario per stipendi di ricercatori, acquisto di attrezzature e materiali di laboratorio, spese di viaggio e altre necessità legate alla ricerca.
- *Borse di studio e premi.* Le aziende e altre organizzazioni private possono offrire borse di studio, premi accademici o sovvenzioni agli studenti meritevoli per sostenere i loro studi universitari o la loro ricerca. L'importo fa riferimento al finanziamento di aziende private per borse di dottorato di ricerca, es. Parma Calcio convenzione prot. n 1351/2024;
- *Programmi accademici e iniziative speciali.* Le entità private possono finanziare programmi accademici specifici, corsi di studio, conferenze, workshop o altre iniziative speciali volte a promuovere l'innovazione, lo sviluppo professionale o la collaborazione accademica. In particolare, l'importo fa riferimento al finanziamento da parte della FISE per la realizzazione di un progetto didattico di cui alla convenzione prot. n .3229/2022;
- *Infrastrutture e sviluppo del campus.* I finanziamenti privati possono essere utilizzati per finanziare la costruzione, la ristrutturazione o l'ampliamento delle strutture universitarie, come edifici accademici, laboratori, biblioteche, residenze per studenti e altre infrastrutture.

Questi contributi sono essenziali per l'università, in quanto consentono di diversificare le fonti di finanziamento e di accedere a risorse aggiuntive per sostenere le attività accademiche, di ricerca e di servizio alla comunità. In molti casi, le partnership con entità private possono portare a sinergie positive, consentendo all'università di ampliare il proprio impatto e di creare opportunità per lo sviluppo di iniziative innovative e collaborative.

V - ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
<i>Proventi derivanti da Contratti, convenzioni e Accordi di programma con altri Ministeri</i>		7.647,17	-7.647,17
<i>Proventi derivanti da Contratti, convenzioni e Accordi di programma con altre</i>	27.918,61	17.923,01	9.995,60
<i>Amministrazione Pubbliche</i>			

<i>Proventi derivanti da Contratti, convenzioni e Accordi di programma con altre imprese</i>	68.420,50	11.671,20	56.749,30
<i>Altri fitti attivi e rendite</i>	2.988,44	3.788,44	-800,00
<i>Recuperi e rimborsi</i>	20.049,38	41.622,40	-21.573,02
<i>Altri ricavi n.a.c.</i>	6.240,41	61,71	6.178,70
Totale	125.617,34	82.713,93	42.903,41

Gli altri proventi e ricavi diversi sono costituiti principalmente dalle risorse provenienti da recuperi e rimborsi di somme e da altre convenzioni stipulate dall'ateneo di cui al seguente dettaglio:

- convenzione con l'Inps prot. n. 3028 del 22 luglio 2020;
- convenzione con la Regione Lazio per il progetto di cui al DD n. G03519 del 15 marzo 2023;
- convenzione con la società OTTO BOCK prot. n. 766 del 5 febbraio 2025;
- convenzione con la società SHRC2025 prot. n. 1426 del 5 febbraio 2025;
- riscossione di canoni per affitto locali e contratto di servizio con Sport e Salute SPA;

B) COSTI OPERATIVI

I costi operativi sono quelli relativi ai fattori collegati da univoche ed oggettive relazioni di causalità con l'attività istituzionale, ovvero quelli attribuibili direttamente alle attività di formazione e di ricerca e ai fattori impiegati nell'attività svolta a supporto della didattica e della ricerca. Riguardano, pertanto, il costo del personale docente, ricercatore, dirigenti e personale tecnico-amministrativo, nonché i costi per beni e servizi connessi alla gestione corrente della attività di formazione, ricerca e relativo supporto. I costi operativi sono di seguito dettagliati.

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
VIII. COSTI DEL PERSONALE	12.856.122,74	12.681.342,16	174.780,58
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	6.380.319,67	5.463.881,51	916.438,16
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	553.436,51	518.192,66	35.243,85
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	160.127,33	233.162,93	-73.035,60
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	130.969,49	131.072,05	-102,56
Totale	20.080.975,74	19.027.651,31	1.053.324,43

VIII - COSTI DEL PERSONALE

Costi relativi al personale docente e ricercatore e del personale dirigente e tecnico-amministrativo (1 e 2).

Le spese inerenti alle variazioni delle spese relative al personale dedicato alla ricerca alla didattica sono elencate nella tabella che segue:

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
1 - COSTI DEL PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA			
a) docenti/ricercatori			
<i>Competenze fisse</i>	4.715.093,39	4.564.762,67	150.330,72
<i>Competenze per supplenze, attività commerciale, indennità di rischio, premialità, altre competenze accessorie</i>	227.143,58	213.030,60	14.112,98
<i>Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)</i>	1.449.339,92	1.384.057,17	65.282,75
<i>Formazione personale docente</i>	1.805,99	2.999,87	-1.193,88
<i>Missione personale docente e ricercatore</i>	72.320,37	43.067,44	29.252,93
Tot. a) docenti/ricercatori	6.465.703,25	6.207.917,75	257.785,50

b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	365.201,30	347.313,20	17.888,10
<i>Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)</i>	81.613,55	78.762,29	2.851,26
Tot. b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	446.814,85	426.075,49	20.739,36
c) docenti a contratto	362.313,46	417.070,22	-54.756,76
<i>Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)</i>	46.798,45	45.185,43	1.613,02
Tot. c) docenti a contratto	409.111,91	462.255,65	-53.143,74
d) esperti linguistici			
<i>Indennità TFR</i>			
<i>Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)</i>			
Tot. d) esperti linguistici			
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	47.412,40		47.412,40
<i>Indennità TFR</i>			
<i>Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)</i>	16.202,54		16.202,54
Tot. e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	63.614,94		63.614,94
TOTALE 1 - COSTI DEL PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA	7.385.244,95	7.096.248,89	288.996,06
2) COSTI DEL PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO			
<i>Competenze fisse</i>	3.412.908,74	3.341.265,65	71.643,09
<i>Competenze per attività commerciale, indennità di rischio, premialità, altre competenze accessorie</i>	733.447,67	828.760,54	-95.312,87
<i>Indennità TFR</i>		70.042,35	-70.042,35
<i>Oneri previdenza integrativa e Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)</i>	1.214.699,64	1.197.601,72	17.097,92
<i>Altre spese per il personale (Formazione, missioni, buoni pasto, interventi assistenziali INAIL)</i>	109.821,74	147.423,01	-37.601,27
TOTALE 2 - COSTI DEL PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO AMMINISTRATIVO	5.470.877,79	5.585.093,27	-114.215,48
TOTALE (1+2)	12.856.122,74	12.681.342,16	174.780,58

Dalla tabella si evidenzia principalmente un incremento delle competenze fisse del personale docente e ricercatore a tempo indeterminato rispetto all'anno 2024 per un importo pari a € 288.996,06. Le suddette variazioni sono da attribuirsi principalmente ai seguenti fattori:

Assunzioni personale DOCENTE

- N. 1 Professore ordinario a seguito di nomina da concorso ai sensi dell'art. 24 comma 6 a decorrere dal 1° novembre 2025;
- N. 1 Professore Associato a seguito di nomina da concorso ai sensi dell'art. 18 comma 1 e 4 a decorrere dal 01.12.2025 a valere su finanziamento DM 795/2023;
- N. 3 Professori Associati a seguito di procedura valutativa ai sensi dell'art. 24 comma 5 a decorrere dal 31.10.2025 a valere su finanziamento DM 856/2020;
- N. 1 Professore Associato a seguito di procedura valutativa ai sensi dell'art. 24 comma 5 a decorrere dal 01.10.2025 a valere su finanziamento DM 856/2020;
- N. 1 Professore Associato a seguito di procedura valutativa ai sensi dell'art. 24 comma 5 a decorrere dal 01.10.2025 a valere su finanziamento DM 83/2020;
- N. 1 Professore Associato a seguito di procedura valutativa ai sensi dell'art. 24 comma 5 a decorrere dal 01.09.2025 a valere su finanziamento DM 83/2020;
- N. 1 Professore Associato a seguito di procedura valutativa ai sensi dell'art. 24 comma 5 a decorrere dal 01.01.2025 a valere su finanziamento DM 83/2020;
- N. 1 Professore Associato a seguito di procedura valutativa ai sensi dell'art. 24 comma 6 a decorrere dal 01.09.2025 a valere su finanziamento DM 1673/2024;

- N. 1 Rtd tipo A a tempo definito a seguito di nomina da concorso ai sensi dell'art. 24 comma 3 lettera a) a decorrere dal 1° gennaio 2025;
- N.1 Rtd tipo A contratto prorogato di un biennio a seguito di valutazione ai sensi dell'art. 24 comma 3 lettera a) a decorrere dal 31.03.2025;
- N.1 Rtd tipo A contratto prorogato di un biennio a seguito di valutazione ai sensi dell'art. 24 comma 3 lettera a) a decorrere dal 01.10.2025;

Cessazioni personale docente

- N. 1 Professore Associato a seguito di procedura valutativa di chiamata nel ruolo di PO di codesto Ateneo a decorrere dal 31.10.2025;
- N. 3 Rtd tipo B a seguito di procedura valutativa per il passaggio nel ruolo di PA di codesto Ateneo a decorrere dal 30.10.2025;
- N. 2 Rtd tipo B a seguito di procedura valutativa per il passaggio nel ruolo di PA di codesto Ateneo a decorrere dal 30.09.2025;
- N. 1 Rtd tipo B a seguito di procedura valutativa per il passaggio nel ruolo di PA di codesto Ateneo a decorrere dal 31.08.2025;
- N. 1 Ricercatore Universitario a seguito di procedura valutativa per chiamata nel ruolo di PA di codesto Ateneo a decorrere dal 31.08.2025;
- N. 1 Professore Associato a seguito di dimissioni volontarie a decorrere dal 01.10.2025;
- N. 1 Professore Associato a seguito di collocamento a riposo per raggiunti limiti di età a decorrere dal 01.11.2025;

Le somme erogate comprendono altresì gli scatti stipendiali biennali maturati nell'anno per il personale avente diritto, ivi compresi eventuali arretrati.

Si fa presente che, per quanto riguarda l'adeguamento ISTAT a decorrere dal 1° gennaio 2025 gli stipendi, l'indennità integrativa speciale e gli assegni fissi e continuativi dei docenti e dei ricercatori universitari in servizio presso questo Ateneo sono incrementati del 0,61 per cento. (D.P.C.M. del 04/07/2025, Gazzetta Ufficiale n. 171 del 25/07/2025)

In riferimento all'importo relativo alle docenze a contratto nel 2025 una quota rilevante del costo è legata allo svolgimento degli insegnamenti del corso di sostegno X ciclo e dei percorsi di formazione iniziale per i docenti ex art. 13 DPCM 4 agosto 2023.

Il valore della voce collaborazioni scientifiche segue il normale andamento dei progetti di ricerca a cui la stessa è riconducibile.

Nell'anno 2025 si rileva la valorizzazione del costo Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca nel quale rientrano i costi per i contratti di ricerca ai sensi del Decreto Direttoriale n. 47 del 20 febbraio 2025 relativo al PNRR - Missione 4 "Istruzione e Ricerca" Componente 2 "Dalla Ricerca all'Impresa" - Investimento 1.2 "Finanziamento di progetti presentati da giovani ricercatori", Decreto per l'assunzione di ricercatori internazionali post-dottorato.

Le variazioni inerenti alle spese del personale dirigente e tecnico-amministrativo sono elencate nella tabella che segue:

Denominazione	2025	2024	Variazione
<i>Accertamenti sanitari</i>	225,08		225,08
<i>Altre competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato</i>	91.650,58	72.793,90	18.856,68
<i>Arretrati di anni precedenti ai dirigenti a tempo indeterminato</i>	0,00	18.617,68	-18.617,68
<i>Arretrati di anni precedenti al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato</i>	0,00	71.966,72	-71.966,72
<i>Buoni pasto</i>	66.270,51	78.722,37	-12.451,86
<i>Compensi al Direttore generale</i>	126.000,03	113.999,99	12.000,04
<i>Competenze fisse ai dirigenti a tempo indeterminato</i>	98.287,89	97.515,62	772,27

Competenze fisse al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	3.188.620,82	3.039.165,64	149.455,18
Contributi obbligatori per i direttori generali	37.648,94	34.063,12	3.585,82
Contributi obbligatori per i dirigenti a tempo indeterminato	30.838,92	35.099,60	-4.260,68
Contributi obbligatori per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	1.000.277,45	966.539,51	33.737,94
Contributi per indennità TFR	0,00	68.724,57	-68.724,57
Contributi previdenza complementare per il personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	1.412,88	1.317,78	95,10
Contributi su retribuzione di risultato Direttore Generale	5.808,00	5.517,60	290,40
Contributi trattamento accessorio dirigenti a tempo indeterminato	18.016,92	17.524,88	492,04
Contributi trattamento accessorio personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	120.696,53	138.857,01	-18.160,48
Deleghe rettorali al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	13.413,60	13.413,60	0,00
Formazione del personale non docente	28.298,14	38.495,00	-10.196,86
Incentivi per funzioni tecniche art. 113 Dlgs 50/2016	0,00	13.505,24	-13.505,24
Interventi assistenziali a favore del personale	0,00		0,00
Missione e rimborsi spese viaggi (PTA)	15.028,01	14.657,44	370,57
Retribuzione di risultato Direttore Generale	24.000,00	22.800,00	1.200,00
Rimborsi alle commissioni di concorso	22.410,65	15.548,20	6.862,45
Trattamento accessorio dirigenti a tempo indeterminato	60.581,87	61.820,10	-1.238,23
Trattamento accessorio tecnico amministrativo a tempo indeterminato	521.390,97	644.427,70	-123.036,73
Totale	5.470.877,79	5.585.093,27	-114.215,48

In merito al costo del personale tecnico amministrativo si rileva un decremento delle competenze fisse del personale tecnico amministrativo e dirigente rispetto all'anno 2024 pari a €114.215,48. Tale variazione è da attribuirsi principalmente alle seguenti circostanze:

Assunzioni personale TA:

- N. 5 unità dell'Area dei Collaboratori, settore amministrativo, con contratto di lavoro subordinato a tempo indeterminato e pieno, assunte in qualità di vincitrici e idonee nella graduatoria di un concorso pubblico dell'Università degli Studi di Roma "Foro Italico" a valere su finanziamento DM 795/2023);
- N. 3 unità dell'Area dei Collaboratori, settore amministrativo, con contratto di lavoro subordinato a tempo indeterminato e pieno, assunte in qualità di vincitrici ed idonee nella graduatoria di un concorso pubblico dell'Università degli Studi di Roma "Foro Italico" tramite nomina da concorso a valere su FFO;
- N. 2 unità dell'Area dei Collaboratori, settore, tecnico, scientifico e dei servizi generali, con contratto di lavoro subordinato a tempo indeterminato e pieno assunte con procedura di mobilità volontaria a valere su finanziamento DM 445/2022 art 2 comma 3 lett.a);
- N. 1 unità dell'Area dei Funzionari settore tecnico-informatico, con contratto di lavoro subordinato a tempo indeterminato e pieno, assunte in qualità di vincitrici di un concorso pubblico dell'Università degli Studi di Roma "Foro Italico" a valere su finanziamento DM 795/2023);

Cessazioni personale TA:

- N. 2 unità di personale dell'Area dei Collaboratori, settore amministrativo;
- N. 1 unità di personale dell'Area dei Collaboratori, settore delle biblioteche;
- N. 1 unità di personale dell'Area dei Collaboratori, settore, tecnico, scientifico e dei servizi generali;
- N. 1 unità di personale dell'Area dei Collaboratori settore amministrativo (fine comando in entrata);
- N. 1 unità dell'Area dei Funzionari settore tecnico-informatico, (per raggiunti limiti di età);
- N. 1 unità dell'Area dei Funzionari settore scientifico - tecnologico, per raggiunti limiti di età;

È stato inoltre erogato l'incentivo per la valorizzazione del personale finanziato dal MUR.

Nell'anno 2025 è stato confermato, a favore del personale tecnico amministrativo, il welfare, con l'attivazione dei fringe benefit, nell'ambito dei Fondi Accessori, nei limiti fiscali previsti dalla normativa vigente.

Si intende mettere in evidenza che l'Ateneo risulta, comunque, in regola annualmente alle verifiche MUR relative al rispetto dell'art. 18 comma 4 legge 240/2010 e degli indicatori di spesa del personale previste dagli artt. 5 e 7 del D.Lgs 49/2012 di cui all'art. 18 comma 4 legge 240/2010, come emerge dai dati pubblicati sulla piattaforma CINECA-Propri. Le assunzioni di personale sono state comunque effettuate nei limiti delle facoltà assunzionali (c.d. punti organico) attribuite annualmente con decreto da parte del MUR.

Per l'anno 2025 il contingente di assunzioni è stato assegnato con DM 719 del 09/10/2025 ed il personale tecnico amministrativo reclutato nell'anno 2025 è stato imputato sia ai suddetti fondi e punti organico sia a quelli assegnati dal piano straordinario DM 445/2022 del 06/05/2022 nonché da quelli assegnati dal DM795/2023 del 26/06/2023.

Si ricorda inoltre che le università non sono più soggette al limite di spesa per missioni ai sensi dell'art. 1, comma 303, lett. b), L. 11 dicembre 2016, n. 232, a decorrere dal 1° gennaio 2017.

Di seguito e a completamento del discorso si forniscono i quadri delle dotazioni dell'organico

a) Personale docente e ricercatore

ORGANICO	Anno 2025	Anno 2024	Variazione (2025-2024)
Personale di ruolo			
<i>Professori Ordinari</i>	21	20	1
<i>Professori Associati</i>	37	31	6
<i>Ricercatori a tempo indeterminato</i>	3	4	-1
<i>Ricercatori a tempo determinato</i>	6	12	-6
Totale personale di ruolo	67	67	-
Totale personale in convenzione	1	1	-
Totale personale docente e ricercatore	67	67	-

b) Personale dirigente e tecnico amministrativo

ORGANICO	Anno 2025	Anno 2024	Variazione (2025-2024)
Personale a tempo indeterminato			
<i>di cui dirigenti</i>	2	2	0
<i>di cui categoria EP</i>	3	3	0
<i>di cui categorie D, C, B</i>	111	107	4
Totale	116	112	4
Personale a tempo determinato			
<i>di cui dirigenti</i>	-	-	-
<i>di cui categorie D, C, B</i>	-	-	-
Totale	-	-	-
Totale personale dirigente e tecnico amministrativo	116	112	4

IX - COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

I costi della gestione corrente comprendono i costi per il sostegno agli studenti, i costi per la ricerca e l'attività editoriale, l'acquisto di materiale di consumo per i laboratori, l'acquisto libri e materiale bibliografico, l'acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali, i costi per godimento di beni di terzi, altri costi per il funzionamento.

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
-------------	-------------------------	-------------------------	------------

1. Costi per sostegno agli studenti	1.343.069,84	1.209.362,85	133.706,99
2. Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
3. Costi per l'attività editoriale	25.679,19	32.354,68	-6.675,49
4. Trasferimenti a partner di progetti coordinati	0,00	72.552,36	-72.552,36
5. Acquisto materiale di consumo per laboratori	97.713,79	89.428,99	8.284,80
6. Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00
7. Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	5.725,42	4.493,88	1.231,54
8. Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	1.510.914,18	1.420.210,92	90.703,26
9. Acquisto altri materiali	120.218,40	117.334,57	2.883,83
10. Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00	0,00
11. Costi per godimento beni di terzi	426.485,88	98.461,73	328.024,15
12. Altri costi	2.850.512,97	2.419.681,54	430.831,43
Totale	6.380.319,67	5.463.881,52	916.438,15

Dalla tabella si evidenzia un incremento dei costi della gestione corrente dovuto principalmente all'aumento dei costi per sostegno agli studenti relativi in particolare a borse di dottorato di ricerca finanziate e al finanziamento di attività di orientamento e tutorato.

L'incremento delle voci Acquisti di servizi e collaborazioni tecnico gestionali e costi per godimento beni di terzi è di seguito dettagliato.

Per la voce altri costi si rimanda al dettaglio successivo. Si rileva inoltre che i suddetti costi della gestione corrente per circa il 23,44% sono stati finanziati con fondi provenienti principalmente da progetti di ricerca e da finanziamenti MUR.

Denominazione	Importi
Fondi di ateneo	4.884.834,97
Fondi da finanziamenti esterni	1.495.484,70
Totale	6.380.319,67 €

Costi per sostegno agli studenti

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Costi per sostegno agli studenti	1.343.069,84	1.209.362,85	133.706,99

La voce accoglie i costi per la mobilità Erasmus ed altre iniziative specifiche per gli studenti, le borse di dottorato e contratti/borse di tutorato, etc.

Per quanto riguarda la mobilità internazionale, la voce accoglie l'importo destinato dall'Ateneo principalmente alla copertura delle borse di mobilità in uscita degli studenti e del personale nell'ambito dei Progetti ERASMUS.

In materia di orientamento e tutorato l'Ateneo provvede ad affidare agli studenti incarichi per lo svolgimento di attività di tutorato nell'ambito delle attività didattiche in parte finanziati dal Fondo Giovani MUR.

La voce più importante è rappresentata dall'aumento delle borse di dottorato di ricerca, finanziate sia dall'Ateneo che dal MUR che da Enti pubblici e privati.

Costi per l'attività editoriale

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Costi per l'attività editoriale	25.679,19	32.354,68	-6.675,49

I costi per l'attività editoriale comprendono le spese per la pubblicazione di articoli di ricerca. In particolare, sono riferite ai costi per i servizi di editing professionale o revisione paritaria (*peer review*) a pagamento per migliorare la qualità degli articoli pubblicati o alle circostanze secondo cui molte riviste accademiche richiedono ai ricercatori di pagare una tassa di pubblicazione per coprire i costi di produzione e distribuzione degli articoli accettati.

Trasferimenti a partner di progetti coordinati

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
<i>Trasferimenti a partner di progetti coordinati</i>		72.552,36	-72.552,36

Acquisto materiale di consumo per laboratori

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Acquisto materiale di consumo per laboratori	97.713,79	89.428,99	8.248,80

La voce accoglie i costi per l'acquisto dei materiali di consumo per laboratori, per lo più relativi alle attività del dipartimento scientifico e/o relativi ad attività di ricerca, inerenti ai progetti.

Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
<i>Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico</i>	5.725,42	4.493,88	1.231,54

La voce è relativa alle spese per l'acquisto di libri periodici e materiale bibliografico condotti a seguito delle richieste della Biblioteca di Ateneo.

Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
<i>Pubblicità</i>	4.880,00	0	4.880,00
<i>Organizzazione manifestazioni e convegni</i>	7.991,50	39.065,81	-31.074,31
<i>Spese postali</i>	4.691,79	2.984,65	1.707,14
<i>Assicurazioni</i>	216.394,03	219.603,83	-3.209,80
<i>Assistenza informatica e manutenzione software</i>	766.135,09	799.419,66	-33.284,57
<i>Spese per liti (patrocinio legale)</i>	0	0	0
<i>Smaltimento rifiuti nocivi</i>	106.123,06	12.526,00	93.597,06
<i>Altri costi servizi</i>	218.982,87	272.331,68	-53.348,81
<i>Altre spese legali</i>	0	0	-
<i>Costi per viaggi, soggiorni e ristorazione</i>	93.435,31	61.590,59	31.844,72
<i>Prestazioni esterne</i>	1.660,00	2.092,57	-432,57
<i>Spese per interventi, convenzioni e consulenze in materia di prevenzione sul lavoro</i>	9.425,99	7.808,29	1.617,70
<i>Costi per diritti di agenzia</i>	1.194,54	787,84	406,7
<i>Collaborazioni occasionali</i>	0	2.000,00	-2.000,00

<i>Collaborazioni professionali</i>	80.000,00	0	80.000,00
Totale	1.510.914,18	1.420.210,92	90.703,26

Il valore complessivo della voce Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali evidenzia un aumento rispetto all'anno precedente, da imputare principalmente all'aumento della voce smaltimento rifiuti nocivi, dovuta all'aumento dei costi relativi al servizio di smaltimento rifiuti pericolosi eseguito presso l'edificio "IIS Biagio Pascal" propedeutico all'esecuzione dei successivi lavori di ristrutturazione dei locali interessati e alla voce costi per viaggi soggiorni e ristorazione soprattutto da imputare a trasferte riferite a progetti di ricerca.

Per quanto riguarda la voce relativa all'assistenza informatica e manutenzione software, si registra una diminuzione delle spese che sono riferite ai canoni per diversi software in uso presso l'ateneo (CINECA, programma di contabilità, software di gestione del protocollo, Moodle etc.), i costi delle licenze d'uso MICROSOFT (tramite adesione affidamento CRUI) i costi per i servizi di gestione e manutenzione di sistemi IP e postazioni di lavoro per le pubbliche amministrazioni (adesione convenzione Consip).

Nella voce Altri servizi sono riportate le spese per il concorso di ammissione, sia per i corsi di laurea che per i corsi di sostegno, servizio di assistenza fiscale, servizio di assistenza corsi Valore PA, servizio piattaforma fringe benefit, servizi di digitalizzazione archivio informatico per i quali come si può notare vi è stata una riduzione delle spese rispetto all'anno precedente.

Per quanto riguarda le Collaborazioni professionali l'importo di €80.000,00 è da attribuirsi totalmente a compensi pagati ai professionisti che hanno collaborato nell'ambito del progetto di ricerca "PROBEN_0000007, WAVE: WELLBEING AND ASSISTANCE FOR VALUABLE EDITION".

Acquisto altri materiali (9)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Acquisto altri materiali	120.218,40	117.334,57	2.883,83

Nella voce rientrano i costi per la cancelleria e per il materiale didattico e sportivo.

Costi per godimento beni di terzi

Rientrano in questa categoria i canoni di locazione dei campi sportivi utilizzati per attività didattica che hanno subito una diminuzione di circa 5000 euro e quelli di noleggio delle attrezzature per la ricerca scientifica, per i quali si registra un aumento di oltre 300.000 euro dovuto al noleggio di attrezzature scientifiche per lo svolgimento delle attività di ricerca.

Costi per godimento beni di terzi	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
<i>Locazioni</i>	39.132,80	44.597,72	-5.464,92
<i>Noleggi e spese accessorie</i>	387.353,08	53.864,01	333.489,07
<i>Leasing operativo e altre forme di locazione di beni mobili</i>	0	0	0,00
Totale	426.485,88	98.461,73	328.024,15

Altri costi

Il valore complessivo dell'aggregato comprende in prevalenza gli oneri legati alla manutenzione e gestione della struttura e dei beni funzionali all'esercizio dell'attività di ricerca, didattica e amministrativa.

Le manutenzioni si riferiscono ai beni di terzi nella disponibilità dell'ateneo come individuati nella specifica tabella inserita in nota integrativa nel paragrafo riferito ai conti d'ordine.

Sono altresì inseriti in tale macro-voce anche i costi inerenti alle spese di esercizio per utenze, riscaldamento, vigilanza, attività di portierato, ecc. Nella voce compensi e indennità sono rilevati i costi relativi alle indennità di carica degli organi accademici e le indennità ai componenti del Consiglio di amministrazione.

La tabella che segue evidenzia le voci più importanti:

Denominazione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
<i>Utenze e canoni per telefonia</i>	20.841,16	15.990,80	4.850,36
<i>Utenze e canoni per energia elettrica</i>	224.383,36	304.425,64	-80.042,28
<i>Utenze e canoni per acqua</i>	32.438,36	31.130,61	1.307,75
<i>Accesso a banche dati e pubblicazioni on-line</i>	125.268,86	120.950,44	4.318,42
<i>Canoni di licenze</i>	70.239,80	76.384,20	-6.144,40
<i>Pulizia</i>	531.135,20	248.481,68	282.653,52
<i>Riscaldamento e condizionamento</i>	59.840,61	54.490,46	5.350,15
<i>Manutenzione ordinaria e riparazione immobili</i>	522.670,26	380.703,91	141.966,35
<i>Manutenzione ordinaria e riparazione apparecchiature</i>	27.437,79	78.503,37	-51.065,58
<i>Vigilanza</i>	65.218,48	43.665,17	21.553,31
<i>Portierato</i>	356.172,84	263.702,53	92.470,31
<i>Trasferimenti correnti al MUR e ad altre amministrazioni Centrali</i>	8.331,00	7.661,00	670,00
<i>Trasferimenti correnti a altre Università</i>	0,00	64.000,00	-64.000,00
<i>Trasferimenti correnti a Resto del Mondo</i>	55.462,97	0,00	55.462,97
<i>Trasferimenti correnti a imprese pubbliche</i>	37.550,00	20.400,00	17.150,00
<i>Trasferimenti correnti a imprese private controllate</i>	300.000,00	305.000,00	-5.000,00
<i>Restituzione e rimborsi</i>	59.766,11	47.181,35	12.584,76
<i>Rimborsi per personale comandato</i>	10.949,80	18.317,48	-7.367,68
<i>Rimborsi tasse e contributi agli studenti</i>	6.090,43	8.345,93	-2.255,50
<i>Imposte sul registro</i>	0,00	200,00	-200,00
<i>Tassa rimozione rifiuti solidi urbani e altri tributi</i>	32.771,00	33.512,00	-741,00
<i>Altri tributi</i>	6.970,11	4.480,04	2.490,07
<i>Altri costi</i>	0,00	9,86	-9,86
<i>Missioni personale esterno</i>	66.904,95	44.643,77	22.261,18
<i>Costi per il funzionamento organi e controllo (Revisori e Nucleo di valutazione)</i>	45.075,34	64.125,32	-19.049,98
<i>Compensi e indennità CDA</i>	45.625,65	49.810,40	-4.184,75
<i>Indennità di carica Rettore e Direttore di dipartimento</i>	65.745,54	67.026,66	-1.281,12
<i>Spese elettorali</i>	3.216,41	210,14	3.006,27
<i>Altre spese per attività istituzionali</i>	5.680,29	1.589,00	4.091,29
<i>Quote associative</i>	55.682,37	44.987,37	10.695,00
<i>Iscrizione convegni e congressi</i>	9.044,28	19.752,41	-10.708,13
Totale	2.850.512,97	2.419.681,54	430.831,43

Di seguito si dettagliano le maggiori variazioni registrate.

In relazione alle *Utenze e canoni per energia elettrica* si evidenzia che la diminuzione dell'importo tiene conto, tra l'altro, anche dell'installazione del nuovo impianto fotovoltaico.

L'importo delle *Utenze e canoni per acqua* risulta in linea con i consumi annuali, con una lieve differenza per applicazione nuove tariffe e conguagli.

Le spese inerenti all' *Accesso a banche dati e pubblicazioni on line* rimangono sostanzialmente costanti rispetto all'anno precedente, e seguono l'andamento dei prezzi delle diverse banche dati.

Per quanto attiene ai *Canoni di licenze* l'ammontare risulta minore rispetto all'anno precedente in particolare per il completamento dell'ottimizzazione e securizzazione della rete LAN interna.

L'aumento dei costi di Pulizia relativi all'anno 2025 è dovuto ad un incremento delle ore di attività didattica e istituzionale rispetto all'anno 2024 e alla maggiorazione del costo del Canone della Convenzione FM4 per il servizio di pulizie sedi attivato a novembre 2024.

Le *Spese di Manutenzione ordinaria e riparazione apparecchiature* presentano una riduzione legata ai minori interventi richiesti.

In relazione alle *Spese di manutenzione ordinaria e riparazione* immobili l'aumento dei costi relativi all'anno 2025 è dovuto ad un incremento dei lavori eseguiti nell'anno di riferimento rispetto al precedente anno 2024 ed alla maggiorazione del costo del canone della Convenzione FM4 per il servizio di funzionamento sedi attivato a novembre 2024.

Con riferimento ai *Costi relativi al servizio di portierato* l'aumento dei costi relativi all'anno 2025 è dovuto ad un incremento delle ore di apertura delle sedi per le attività didattiche e istituzionali rispetto all'anno 2024 e alla maggiorazione del costo del Canone della Convenzione FM4 per il servizio di portierato sedi attivato a dicembre 2024.

Per quanto riguarda le *Spese di vigilanza* l'aumento dei costi relativi all'anno 2025 è dovuto alla maggiorazione del costo del Canone della Convenzione FM4 per il servizio di portierato sedi attivato a dicembre 2024.

I *Trasferimenti correnti a imprese private* sono inerenti alla quota annua conferita alla Fondazione Universitaria "Foro Italico".

I *Trasferimenti correnti a PA* fanno riferimento agli importi erogati agli istituti scolastici per lo svolgimento delle attività di tirocinio nell'ambito dei corsi di sostegno.

La voce *Rimborsi tasse e contributi agli studenti* comprendono principalmente le somme restituite agli studenti iscritti nei corsi di Dottorato ai sensi delle linee guida per l'utilizzo del budget individuale per attività di ricerca dottorandi.

I *Rimborsi per personale comandato* riguardano la quota stipendiale rimborsata all'amministrazione di appartenenza di n. 1 unità di personale comandata presso il nostro ateneo.

Con riferimento ai costi relativi ai *compensi, alle indennità e ai rimborsi spettanti ai componenti degli organi istituzionali*, si espone di seguito il dettaglio dei compensi determinati ai sensi del DPCM 23 agosto 2022. Tali compensi sono stati definiti: per i componenti del Consiglio di Amministrazione e per il Rettore, con delibera del CDA n. 28 del 17 settembre 2024; per i componenti del Nucleo di Valutazione, con Decreto del Direttore Generale n. 585 del 29 novembre 2024; e per i componenti del Collegio dei Revisori dei Conti, con Decreto del Direttore Generale n. 19 del 13 gennaio 2025.

Cognome	Compenso	Gettoni	Rimborso Spese	Inizio Incarico	Fine Incarico
<i>Rettore</i>	48.000,00	0,00	0,00	01/11/2025	31/10/2031
<i>Direttore di Dipartimento</i>	16.725,66	0,00	0,00	01/06/2024	31/05/2027
<i>Consiglio di Amministrazione</i>	28.800,00	0,00	0,00	11/07/2024	10/07/2028
<i>Collegio Revisori dei Conti</i>	18.720,00	0,00	0,00	06/12/2024	05/12/2027
<i>Nucleo di valutazione</i>	27.900,00	0,00	0,00	04/11/2024	03/11/2027
Totale	140.145,66	-	-	-	-

Nell'anno 2025 ai componenti del Consiglio di amministrazione è stato erogato il compenso a partire dalla data di nomina.

X - AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali e immateriali

La voce evidenzia i costi per gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali e per svalutazioni di poste dell'attivo, calcolata utilizzando le aliquote deliberate in sede di approvazione del Bilancio Unico di Ateneo. Gli importi relativi agli ammortamenti sono stati stimati calcolando gli ammortamenti sui beni acquistati sulla base delle seguenti aliquote:

Beni materiali	%	Quote di ammortamento esercizio 2025	Quota di ammortamento esercizio 2024	Variazioni
<i>Fabbricati</i>	3%	36.000,00	36.000,00	0,00
<i>Mobili, Arredi e Macchine d'ufficio</i>	10%	114,50	114,50	0,00
<i>Mobili ed arredi ad uso degli uffici</i>	10%	9.009,58	7.789,92	1.219,66
<i>Mobili ed arredi ad uso dei laboratori</i>	10%	183,00	183,00	0,00
<i>Mobili ed arredi ad uso della didattica</i>	10%	10.973,73	10.973,73	0,00
<i>Mobili ed arredi per alloggi e pertinenze</i>	10%	55,51	55,51	0,00
<i>Macchine d'ufficio</i>	25%	3.765,18	5.432,65	-1.667,47
<i>Immobilizzazioni materiali in corso e acconti</i>	0%	0,00	0,00	0,00
<i>Hardware ad uso degli uffici</i>	25%	63.970,59	76.180,52	-12.209,93
<i>Hardware ad uso dei laboratori</i>	25%	26.625,39	25.135,35	1.490,04
<i>Hardware ad uso della didattica</i>	25%	29.836,12	40.679,19	-10.843,07
<i>Beni bibliografici</i>	0%	0,00	0,00	0,00
<i>Beni bibliografici di valore storico da non ammortizzare</i>	0%	0,00	0,00	0,00
<i>Collezioni scientifiche</i>	15%	0,00	0,00	0,00
<i>Strumenti tecnici ed attrezzature</i>	15%	10.955,78	12.014,78	-1.059,00
<i>Grandi attrezzature</i>	15%	0,00	0,00	0,00
<i>Piccoli attrezzi</i>	15%	0,00	111,24	-111,24
<i>Impianti e macchinari</i>	15%	291.342,50	235.246,64	56.095,86
<i>Attrezzature medicali</i>	15%	35.046,97	37.001,03	-1.954,06
<i>Natanti</i>	15%	0,00	0,00	0,00
Totale	-	517.878,85	486.918,06	30.960,79

Beni immateriali	%	Quote di ammortamento esercizio 2025	Quota di ammortamento esercizio 2024	Variazioni
<i>Software e licenze</i>	20%	1.285,87	916,3	369,57
<i>Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti</i>	0%	0	0	0
<i>Altri beni immateriali</i>	20%	0	0	0
<i>Immobilizzazioni per migliorie su beni di terzi</i>	3%	34.271,79	30.358,30	3.913,49
Totale		35.557,66	31.274,60	4.283,06

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Ammortamenti			
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	35.557,66	31.274,60	4.283,06
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	517.878,85	486.918,06	30.960,79
Totale ammortamenti	553.436,51	518.192,66	35.243,85
Svalutazioni			
Svalutazione immobilizzazioni	0	0	0
Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0	0	0
Totale svalutazioni	0	0	0
Totale	553.436,51	518.192,66	35.243,85

XI - ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI

Sul fondo altri accantonamenti per rischi e oneri nell'anno 2025 non è stata accantonata ulteriore quota per la copertura del rischio generico che potrebbe derivare da riduzione dei flussi finanziari,

relativi a spese per contenziosi in corso, in quanto già presenti sul fondo rischi contenzioso dello SP, € 81.175,00, valutati sufficienti sulla base dell'analisi dell'ufficio legale dei contenziosi in corso con rischio di potenziale condanna.

L'accantonamento pari a € 160.127,33 è stato effettuato per adeguare al 31 dicembre 2025 il fondo svalutazione crediti studenti al valore dei crediti a rischio di inesigibilità, come indicato in precedenza nella voce fondo svalutazione crediti studenti.

In particolare, per stabilire l'ammontare dell'accantonamento è stata applicata in via prudenziale la percentuale del 10% sulla quota dei crediti presenti al 31 dicembre 2025 pari a €1.601.273,39, per i quali tuttavia comunque fino al 31 dicembre 2024 è stato effettuato l'accantonamento al fondo svalutazione crediti per un importo pari a €793.243,47. La quota di accantonamento 2025 va a incrementare quanto già accantonato negli anni precedenti.

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Accantonamenti per svalutazione crediti da studenti	160.127,33	233.162,93	-73.035,60

XII - ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
<i>Versamenti al bilancio dello Stato</i>	130.969,49	131.072,05	-102,56

Di cui al seguente dettaglio:

Disposizioni di contenimento della spesa

Disposizioni di contenimento	Versamento	Importo versato	Capitolo Capo x	Estremi dei versamenti effettuati
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010				
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi)	0,00	0,00	0,00	-
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015 e successivamente dall'art. 13, comma 1 D.L. n. 244/2016 (L.19/2017) - (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a Consigli di amministrazione e organi collegiali, comunque, denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)	43.633,57	43.633,57	3334	mandato n. 1170 del 4 giugno 2025
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	23.040,00	23.040,00	3334	mandato n. 1170 del 4 giugno 2025
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)	0,00	0,00	0,00	-
TOTALE Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. 122/2010 - Somme provenienti dalle riduzioni di spesa derivanti dall'adozione delle misure di cui all'articolo 6 del decreto-legge 31 maggio 2010, n. 78, versate dagli enti e dalle amministrazioni dotati di autonomia finanziaria (Art. 6 comma 21)	66.673,57	66.673,57	-	-
TOTALE maggiorazione 10% di cui alla Circolare RGS n. 9/2020	6.667,36	6.667,36	3334	mandato n. 1171 del 4 giugno 2025
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)	4.525,00	4.525,00	3334	mandato n. 1172 del 4 giugno 2025
Applicazione art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)	-	-	-	
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008				

Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale)				
Art. 61 comma 17 (somme provenienti da riduzioni di spesa e maggiori entrate di cui all'art. 61, c con esclusione di quelle di cui ai commi 14 e 16)				
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi)	53.103,56	53.103,56	3.348	mandato n. 1173 del 4 giugno 2025
TOTALE Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008	53.103,56	53.103,56		
Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011				
Art. 23-ter comma 4				
(somme rinvenienti applicazione misure in materia di trattamenti economici)				
TOTALE Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011				
Totale	130.969,49	130.969,49		

La legge di bilancio 2020 n.160/2019 ha introdotto nuove misure di contenimento della spesa a decorrere dal 1° gennaio 2020 e ha previsto un versamento al bilancio dello Stato di un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018, in applicazione delle norme di contenimento di cui all'allegato A del comma 590 che cessano di applicarsi, incrementato del 10%.

Continuano invece ad applicarsi le norme di contenimento non menzionate nell'allegato A del comma 590 per le quali, ove previsto, si effettua il versamento al bilancio dello Stato senza maggiorazione del 10% con le modalità stabilite dalle norme di contenimento vigenti.

In particolare, ha stabilito che "a decorrere dall'anno 2020, i soggetti di cui al comma 590 (comprese quindi le università) non possono effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi rendiconti o bilanci deliberati. Le voci di spesa per l'acquisto di beni e servizi sono individuate con riferimento agli organismi che adottano la contabilità civilistica, alle corrispondenti voci B6), B7) e B8) del conto economico del bilancio di esercizio redatto secondo lo schema di cui all'allegato 1 al decreto del Ministro dell'economia e delle finanze 27 marzo 2013, pubblicato nel supplemento ordinario alla Gazzetta Ufficiale n. 86 del 12 aprile 2013". Le università, che adottano gli schemi di bilancio di cui al decreto del Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca n. 19 del 14 gennaio 2014, come aggiornato dal DI 34 del 15 gennaio 2025, individuano le voci di bilancio riconducibili a quelle indicate nel primo periodo".

Le voci B6), B7) e B8) del conto economico del bilancio di esercizio di cui allo schema allegato al richiamato D.M. 27 marzo 2013, sono le seguenti:

- B6) costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci;
- B7) costi per servizi; – erogazione di servizi istituzionali; – acquisizione di servizi; – consulenze, collaborazioni e altre prestazioni di lavoro; – compensi ad organi di amministrazione e di controllo.
- B8) costi per godimento di beni di terzi.

Sono stati esclusi dal limite di spesa, gli oneri sostenuti per i consumi energetici ai sensi della Circolare MEF - RGS n. 23 del 19 maggio 2022. Ciò ovviamente impone di rimodulare il valore della spesa media degli esercizi 2016 / 2018 escludendo anche dal valore del costo medio che costituisce limite da non superare gli oneri sostenuti per i consumi energetici nei tre esercizi che sono presi a base.

Nella tabella sottostante sono esposte le voci di bilancio classificate ai sensi del D.M. 27 marzo 2013:

VOCI DM 27 MARZO 2013	VOCI CORRISPONDENTI BILANCIO UNIVERSITA'
<i>B6) COSTI PER MATERIE PRIME SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI</i>	B IX 5) Acquisto materiale consumo per laboratori B IX 7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico B IX 9) Acquisto altri materiali
<i>B 7) a) EROGAZIONE DI SERVIZI ISTITUZIONALI</i>	B VIII. 1 b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)

B 7) b) ACQUISIZIONE DI SERVIZI	B VIII 1.c) docenti a contratto
B 7) c) CONSULENZE COLLABORAZIONI E ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO	B VIII 1, e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca
B 7) d) COMPENSI AD ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO	B IX 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali
	B IX 12) Altri costi (per quota relativa a compensi organi di amministrazione e controllo)
B 8) COSTI PER GODIMENTO PER BENI DI TERZI	B IX 11) Costi per godimento beni di terzi

Individuate le spese da includere ed escludere per il calcolo della media dei costi sostenuti nel triennio 2016-2018 si rappresenta nelle due seguenti tabelle, rispettivamente:

- tabella 1) la dimostrazione del valore della spesa media tenuto conto delle regole vigenti all'avvio dell'applicazione della disciplina di contenimento;

- tabella 2) la dimostrazione del valore della spesa media tenuto conto delle regole vigenti dall'esercizio 2025 per le deroghe concesse con l'interpretazione delle circolari MEF - RGS n. 23/2022, 42/2022, 12/2025 e l'indicazione del valore del totale degli acquisti per beni e servizi per l'anno 2025.

Tabella 1 – Spesa media

ESERCIZI FINANZIARI	2016	2017	2018
Spese per acquisti di beni e servizi	3.069.350,89 €	3.132.058,46 €	2.706.065,50 €
Media del triennio		2.969.158,28 €	

Tabella 2 – Spesa media rimodulata

ESERCIZI FINANZIARI	2016	2017	2018
Spese per acquisti di beni e servizi	2.813.471,72 €	2.977.470,84 €	2.461.319,31 €
media del triennio (senza spese energetiche)		2.750.753,96 €	
Totale acquisti di beni e servizi 2025 (senza spese energetiche)		3.502.062,43 €	

Dalle tabelle sopra riportate si evince un superamento del suddetto limite per € 751.308,47. Tuttavia, ai sensi dell'art.1 comma 593 della legge di bilancio 2020 n.160/2019 “*Il superamento del limite delle spese per l'acquisto di beni e servizi di cui al comma 591 è consentito in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti o alle entrate accertate nell'esercizio 2018. L'aumento dei ricavi o delle entrate può essere utilizzato per l'incremento delle spese per beni e servizi entro il termine dell'esercizio successivo a quello di accertamento.*” Nella tabella di seguito riportata si evince l'incremento dei proventi rispetto all'anno 2018.

AMMONTARE DEI PROVENTI PROPRI NEL CORSO DEL TRIENNIO		
2018	2024	2025
2.422.550,41	4.055.547,02	4.717.776,46

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Proventi e oneri finanziari	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Proventi finanziari	-	-	-
Commissioni bancarie intermediazione e altri oneri finanziari	534,04	5.131,43	-4.597,39
Interessi di mora ad altri soggetti	-	-	-
Totale	534,04	5.131,43	-4.597,39

La voce “*Proventi finanziari*” non risulta valorizzata mentre quella “*Interessi e altri oneri finanziari*” accoglie le commissioni bancarie relative alle operazioni di bonifico estere compiute dall’Ateneo. Non risultano presenti “*Utili e perdite su cambi*”.

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
<i>Rivalutazioni</i>	-	-	-
<i>Svalutazioni</i>	-	-	-
Totale	-	-	-

E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
<i>Proventi</i>	35.994,95	37.375,75	-1.380,80
<i>Oneri</i>	-131.488,61	-221.124,65	89.636,04
Totale	-95.493,66	-183.748,90	88.255,24

L’importo di € 131.469,04 è inerente agli “*Oneri straordinari*” si riferisce alle tasse e contributi emessi dalla Segreteria studenti riferiti agli anni precedenti e poi annullati per vari eventi di carriera e quindi non incassati dall’Ateneo.

L’importo di € 25.917,77 è inerente ai “*Proventi straordinari*” si riferisce a rettifiche di ratei passivi relativi a quote di spese previste non fatturate e non più messe in preventivo.

F)IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
<i>Docenti e ricercatori</i>	418.234,23 €	398.112,00 €	20.122,23 €
<i>Collaborazioni scientifiche e docenti a contratto</i>	39.466,33 €	42.249,00 €	2.782,67 €
<i>Esperti linguistici</i>			
<i>Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca</i>	4.030,05 €		4.030,05 €
<i>Personale dirigente e tecnico amministrativo</i>	350.535,39 €	350.312,00 €	223,39 €
Totale IRAP retributivo	812.266,00 €	790.673,00 €	21.593,00 €
IRAP produttivo			
IRES su attività commerciale	1.816,00 €	369,00 €	1.447,00 €
IRES su redditi sfera istituzionale	598,00 €	598,00 €	- €
Totale imposte	2.414,00 €	967,00 €	1.447,00 €

L’Università del “*Foro Italico*” è classificata, ai fini fiscali, fra gli enti non commerciali di cui all’articolo 73, comma 1, lettera c) del Tuir e svolge attività istituzionali “*decommercializzate*” di cui

all'articolo 74, comma 2 lettera a) del Tuir. Agli effetti IRAP, dunque, è soggetto passivo ai sensi dell'articolo 3, comma 1, lettera e-bis) del d.lgs. 446/1997.

Fra le imposte del bilancio è rappresentato, comunque, il costo di competenza dell'IRAP relativa alla parte retributiva, determinata con l'aliquota del 8,5% (riservata alle pubbliche amministrazioni), in base all'articolo 10-bis, comma 1 del D.lgs. 446/1997, è pari a € 814.680,00

L'IRES dovuta si riferisce al reddito complessivo, derivante in parte dall'attività commerciale ed in parte dai redditi fondiari. L'imposta è calcolata sulla base dell'aliquota ridotta del 12,00%, pari al 50% dell'aliquota intera, in considerazione dell'applicazione dell'agevolazione stabilita dall'art. 6 del D.P.R. 601/1973, regolarmente spettante all'Ateneo, sia sotto il profilo soggettivo, sia sotto il profilo oggettivo, in linea con la norma vigente, la giurisprudenza e la prassi intervenuta nel tempo.

RISULTATO DI ESERCIZIO

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
<i>Risultato prima delle imposte</i>	2.955.878,03	2.888.232,69	67.645,34
<i>Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate</i>	814.680,00	791.640,00	23.040,00
RISULTATO DI ESERCIZIO	2.141.198,03	2.803.240,23	-662.042,20

Proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione dell'utile

Il risultato dell'esercizio 2025 risulta essere pari ad un utile di euro 2.141.198,03 e si propone di destinarlo ad incremento della posta "risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti", in attesa di futuro impiego e/o destinazione.

Lo sviluppo della destinazione proposta può essere verificato nel prospetto che segue che riporta le poste ideali del patrimonio netto *pre* e *post* proposta di destinazione del risultato d'esercizio.

Denominazione	Valore pre destinazione utile al 31.12.2025	Destinazione utile anno 2025	Valore post destinazione utile
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	3.474.689,44 €		3.474.689,44 €
I – Fondo di dotazione dell'Ateneo	3.474.689,44 €		3.474.689,44 €
1) Fondi vincolati destinati da terzi	0,00 €		0,00 €
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	1.512.646,43 €		1.512.646,43 €
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	4.175.305,76 €		4.175.305,76 €
II – Patrimonio vincolato	5.687.952,19 €		5.687.952,19 €
1) Risultato gestionale esercizio	2.141.198,03		
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	25.377.792,57		25.377.792,57
3) Riserve statutarie	0,00 €		
III – Patrimonio non vincolato	27.518.990,70	0,00 €	27.518.990,70
TOTALE PATRIMONIO NETTO	36.681.632,33	0,00 €	36.681.632,33

L'eventuale destinazione dell'utile di esercizio verrà approvata dal Consiglio di Amministrazione successivamente all'approvazione del bilancio di esercizio 2025. Con la delibera di approvazione del bilancio gli utili dell'esercizio conseguiti vanno a costituire incremento della voce relativa ai risultati gestionali degli esercizi precedenti.

ALLEGATO A

TIPOLOGIA DI INVESTIMENTO	% di ammortamento
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	
<i>Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo</i>	20,00%
<i>Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno</i>	20,00%
<i>Concessioni, licenze, marchi e diritti simili</i>	20,00%
<i>Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti</i>	0,00%
<i>Altre immobilizzazioni immateriali</i>	20,00%
<i>Immobilizzazioni per miglione su beni di terzi</i>	3,00%
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	
<i>Mobili e arredi</i>	10,00%
<i>Hardware</i>	25,00%
<i>Macchine d'Ufficio</i>	25,00%
<i>Immobilizzazioni materiali in corso e acconti</i>	0,00%
<i>Patrimonio librario di pregio, opere d'arte e antiquariato, materiale museale</i>	0,00%
<i>Collezioni scientifiche</i>	15,00%
<i>Impianti e macchinari</i>	15,00%
<i>Strumenti tecnici ed attrezzature</i>	15,00%
<i>Attrezzature scientifiche</i>	15,00%
<i>Mezzi di trasporto</i>	15,00%
<i>Altri beni</i>	25,00%
<i>Terreni e fabbricati</i>	3,00%

Le aliquote di ammortamento per l'esercizio 2025 sono state adeguate allo schema di manuale tecnico operativo di cui all'art. 8 del D.I. MUR – MEF n. 19 del 14 gennaio 2014, MUR aggiornato con Decreto Direttoriale MUR n. 1055 del 30 maggio 2019.

CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI

Il decreto interministeriale 16 gennaio 2014, n. 21 "Classificazione della spesa delle università per missioni e programmi" prevede che le università, considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, sono tenute alla classificazione delle spese per missioni e programmi.

Le missioni rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalle università, utilizzando risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate. I programmi rappresentano gli aggregati omogenei di attività volte a perseguire gli obiettivi definiti nell'ambito delle missioni. La riclassificazione della spesa in missioni e programmi persegue tanto la finalità di monitorare più efficacemente i costi sostenuti in relazione alle finalità perseguite dalle amministrazioni pubbliche, quanto quella di rendere maggiormente omogenei e confrontabili i bilanci delle stesse.

Si riporta di seguito il bilancio 2025 riclassificato in missioni e programmi, secondo lo schema previsto dal suddetto decreto interministeriale.

Missioni	Programmi	Classificazione CO-FOG (II livello)	Definizione CO-FOG (II livello)	2025 Totale programma
Ricerca e innovazione	Ricerca scientifica e tecnologica di base	01.4	Ricerca di base	10.623.019,50
	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	04.8	R & S per gli affari economici	61.730,53
		07.5	R & S per la sanità	37.575,11
Istruzione universitaria	Sistema universitario e formazione post universitaria	09.4	Istruzione superiore	10.029.869,60
	Diritto allo studio nell'istruzione post universitaria	09.6	Servizi ausiliari dell'istruzione	
Tutela della salute	Assistenza in materia sanitaria	07.3	Servizi ospedalieri	
	Assistenza in materia veterinaria	07.4	Servizi di sanità pubblica	
Servizi istituzionali e generali della A.P.	Indirizzo politico	09.8	Istruzione non altrove classificato	111.371,19
	Servizi affari generali per le amministrazioni	09.8°	Istruzione non altrove classificato	5.975.796,13
Fondi da ripartire	Fondi da assegnare	09.8b	Istruzione non altrove classificato	
TOTALE				26.839.362,06

**RENDICONTO UNICO DI ATENEO IN CONTABILITA' FINANZIARIA SECONDO LA CO-
DIFICA SIOPE**

Il rendiconto finanziario è il prospetto contabile che consente di analizzare la dinamica attraverso la quale vengono generati i flussi di cassa in un dato esercizio. L'articolo 4, comma 1 e 2, del decreto interministeriale MUR - MEF 8 giugno 2017, n. 394, apporta sostanziali modifiche agli articoli 6 e 7 del decreto interministeriale MUR-MEF 19/2014 e alla luce della normativa vigente, le università hanno l'obbligo di redigere un documento previsionale e consuntivo in termini di cassa attraverso la tassonomia SIOPE. Con l'introduzione del Piano dei conti finanziario per codici SIOPE, cessa l'obbligo di redigere il Rendiconto Unico d'Ateneo in contabilità finanziaria con le modalità di cui al comma 1 del predetto art. 7 D.I. 19/2014 come aggiornato dal DI 34/2025.

Si riporta di seguito il rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria per l'anno 2025:

BILANCIO FINANZIARIO 2025			
E/U	LIVELLO	DESCRIZIONE	IMPORTO
E	I	Trasferimenti correnti	18.342.590,19 €
E	II	Trasferimenti correnti	18.342.590,19 €
E	III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	18.333.590,20 €
E	IV	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	17.623.248,67 €
E	IV	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	710.341,53 €
E	III	Trasferimenti correnti da Imprese	8.999,99 €
E	III	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00 €
E	IV	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00 €
E	I	Entrate extratributarie	3.192.086,76 €
E	II	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	2.968.650,26 €
E	III	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	2.909.899,85 €
E	III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	0,00 €
E	III	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità	58.750,00 €
E	III	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	0,41 €
E	II	Rimborsi e altre entrate correnti	223.436,50 €
E	III	Rimborsi in entrata	202.419,99 €
E	III	Altre entrate correnti n.a.c.	21.016,51 €
E	I	Entrate in conto capitale	975.276,67 €
E	II	Contributi agli investimenti	975.276,67 €
E	III	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	843.226,34 €
E	IV	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	458.996,07 €
E	IV	Contributi agli investimenti da Amministrazioni locali	384.230,27 €
E	III	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	4.800,00 €
E	IV	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	4.800,00 €
E	III	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	127.250,33 €
E	IV	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	0,00 €
E	IV	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	127.250,33 €
E	I	Entrate per partite di giro (conti transitori)	5.341.567,47 €
E	II	Entrate per partite di giro	4.948.687,37 €
E	III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	4.062.417,62 €
E	III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	34.163,37 €
E	III	Altre ritenute	798.931,54 €
E	III	Altre entrate per partite di giro	53.174,84 €
E	II	Entrate per conto terzi	392.880,10 €
E	III	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	392.880,10 €
		TOTALE ENTRATE	27.851.521,09 €

BILANCIO FINANZIARIO 2025			
E/U	LIVELLO	DESCRIZIONE	IMPORTO
U	I	Spese correnti	20.458.903,07 €
U	II	Redditi da lavoro dipendente	12.495.008,38 €
U	III	Retribuzioni lorde	9.693.150,08 €
U	III	Contributi sociali a carico dell'ente	2.801.858,30 €
U	II	Imposte e tasse a carico dell'ente	917.407,32 €
U	III	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	917.407,32 €
U	II	Acquisto di beni e servizi	5.180.968,89 €
U	III	Acquisto di beni	249.470,60 €
U	III	Acquisto di servizi	4.931.498,29 €
U	II	Trasferimenti correnti	1.722.565,71 €
U	III	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	279.542,44 €
U	IV	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	194.763,46 €
U	IV	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	84.778,98 €
U	III	Trasferimenti correnti a Famiglie	1.103.223,27 €
U	IV	Interventi previdenziali	
U	IV	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica	1.030.468,40 €
U	IV	Altri trasferimenti a famiglie	72.754,87 €
U	III	Trasferimenti correnti a Imprese	339.800,00 €
U	II	Interessi passivi	0,00 €
U	III	Altri interessi passivi	0,00 €
U	II	Rimborsi e poste correttive delle entrate	
U	III	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	12.465,00 €
U	II	Altre spese correnti	130.487,77 €
U	III	Versamenti IVA a debito	10.684,32 €
U	III	Premi di assicurazione	105.971,00 €
U	III	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	
U	III	Altre spese correnti n.a.c.	13.832,45 €
U	I	Spese in conto capitale	1.099.235,85 €
U	II	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	1.099.235,85 €
U	III	Beni materiali	659.819,12 €
U	III	Beni immateriali	439.416,73 €
U	II	Contributi agli investimenti	0,00 €
U	III	Contributi agli investimenti a Amministrazioni locali	0,00 €
U	III	Contributi agli investimenti a imprese	0,00 €
U	III	Contributi agli investimenti all'Unione Europea	0,00 €
U	I	Uscite per conto terzi e partite di giro (conti transitori)	5.281.223,14 €
U	II	Uscite per partite di giro	4.976.443,14 €
U	III	Versamenti di altre ritenute	846.501,14 €
U	III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	4.053.983,19 €
U	III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	39.920,01 €

U	III	Altre uscite per partite di giro	36.038,80 €
U	II	Uscite per conto terzi	304.780,00 €
U	III	Versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscosse per conto di terzi	304.780,00 €
		TOTALE USCITE	26.839.362,06 €